

J-40402082-9

Fundación
Aula
Virtual



ISSN: 2665-0398

Deposito Legal: LA2020000026

Aula Virtual



Generando Conocimiento

<http://www.aulavirtual.web.ve>

Vol. 6 Nº 13 Año 2025

Periodicidad Continua



REVISTA CIENTÍFICA AULA VIRTUAL

Director Editor:

- Dra. Leidy Hernández PhD.
- Dr. Fernando Bárbara

Consejo Asesor:

- MSc. Manuel Mujica
- MSc. Wilman Briceño
- Dra. Harizmar Izquierdo
- Dr. José Gregorio Sánchez

**Revista Científica Arbitrada de
Fundación Aula Virtual**

Email: revista@aulavirtual.web.ve

URL: <http://aulavirtual.web.ve/revista>



Generando Conocimiento

ISSN: 2665-0398
 Depósito Legal: LA2020000026
 País: Venezuela
 Año de Inicio: 2020
 Periodicidad: Continua
 Sistema de Arbitraje: Revisión por pares. "Doble Ciego"
 Licencia: Creative Commons [CC BY NC ND](https://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/4.0/)
 Volumen: 6
 Número: 13
 Año: 2025
 Período: Continua-2025
 Dirección Fiscal: Av. Libertador, Arca del Norte, Nro. 52D, Barquisimeto estado Lara, Venezuela, C.P. 3001

La Revista seriada Científica Arbitrada e Indexada **Aula Virtual**, es de acceso abierto y en formato electrónico; la misma está orientada a la divulgación de las producciones científicas creadas por investigadores en diversas áreas del conocimiento. Su cobertura temática abarca Tecnología, Ciencias de la Salud, Ciencias Administrativas, Ciencias Sociales, Ciencias Jurídicas y Políticas, Ciencias Exactas y otras áreas afines. Su publicación es **CONTINUA**, indexada y arbitrada por especialistas en el área, bajo la modalidad de doble ciego. Se reciben las producciones tipo: *Artículo Científico* en las diferentes modalidades cualitativas y cuantitativas, *Avances Investigativos*, *Ensayos*, *Reseñas Bibliográficas*, *Ponencias* o *publicaciones derivada de eventos*, y cualquier otro tipo de investigación orientada al tratamiento y profundización de la información de los campos de estudios de las diferentes ciencias. La Revista **Aula Virtual**, busca fomentar la divulgación del conocimiento científico y el pensamiento crítico reflexivo en el ámbito investigativo.



INVERSIÓN PÚBLICA EFICAZ: EL ROL INDISPENSABLE DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS Y EL CONTROL GUBERNAMENTAL, 2025

EFFECTIVE PUBLIC INVESTMENT: THE ESSENTIAL ROLE OF PROJECT MANAGEMENT AND GOVERNMENT CONTROL, 2025

Tipo de Publicación: Artículo Científico

Recibido: 25/04/2025

Aceptado: 27/05/2025

Publicado: 23/08/2025

Código Único AV: e502

Páginas: 1 (1012-1026)

DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.16933094>

Autor:

Russell Alejandro Flores De La Cruz

MSc. en Gestión Pública

 <https://orcid.org/0000-0003-1572-4178>

E-mail: rfloresde@ucvvirtual.edu.pe

Afiliación: Universidad Cesar Vallejo

País: Republica del Perú

Resumen

El presente artículo analiza cómo la gestión de proyectos y el control gubernamental son esenciales para la eficacia de la inversión pública. Se observa que la gestión de proyectos optimiza los recursos y la rentabilidad mediante el liderazgo y la tecnología, mientras que el control gubernamental combate la corrupción y fomenta la confianza ciudadana a través de sistemas de control interno y supervisión. A pesar de su importancia crítica, su aplicación en el contexto peruano enfrenta desafíos significativos, incluyendo la falta de capacitación del personal, la escasa adopción tecnológica y una cultura institucional deficiente, lo que agrava la corrupción y la desconfianza en la inversión pública. En conclusión, si bien la teoría establece la gestión de proyectos y el control gubernamental como pilares indispensables para transformar la inversión pública en un motor de desarrollo sostenible, promoviendo transparencia y calidad, la implementación práctica aún se ve limitada por barreras que requieren una mayor profundización y la superación del desconocimiento normativo.

Palabras Clave

Proyectos de inversión pública, gestión de proyectos, gestión de proyectos de la construcción civil, gestión pública, gobierno digital, control, control interno

Abstract

This article analyzes how project management and government oversight are essential for the effectiveness of public investment. It is observed that project management optimizes resources and profitability through leadership and technology, while government oversight combats corruption and fosters citizen trust through internal control and oversight systems. Despite its critical importance, its application in the Peruvian context faces significant challenges, including a lack of staff training, limited technological adoption, and a deficient institutional culture, which exacerbates corruption and distrust in public investment. In conclusion, while theory establishes project management and government oversight as indispensable pillars for transforming public investment into an engine of sustainable development, promoting transparency and quality, practical implementation is still limited by barriers that require further study and overcoming regulatory ignorance.

Keywords

Public investment projects, project management, civil construction project management, public management, digital government, control, internal control.

Introducción

La gestión de proyectos ha cobrado una enorme importancia hoy en día, principalmente por la gran cantidad de ventajas y usos que tiene en diversos sectores como el académico, empresarial e industrial (Gómez & Sánchez, 2025). La evaluación de proyectos debe ir más allá del cumplimiento de objetivos, incorporando las lecciones aprendidas y el desempeño de los colaboradores para futuros usos. Esto impulsa a las empresas a aplicar la gestión por proyectos (desde mejoras básicas hasta la creación de nuevos negocios), logrando un uso más eficiente de los recursos, incentivando el rendimiento y mejorando el control. Así, una gestión eficaz y un buen liderazgo son fundamentales para desarrollar el talento y la competitividad (Canossa, 2022). Para implementar este modelo, es esencial tener un director de proyectos. Esta persona se encargará de guiar las actividades, evitar retrasos y resolver cualquier problema que surja durante las distintas fases del proyecto (Pavón, 2024).

La gestión de proyectos se enfoca en el uso de tecnologías avanzadas como BIM, además de herramientas de big data y ciencia de datos (Marnewick & Marnewick, 2022). Los proyectos de inversión pública son vitales para el progreso de América Latina, pero a menudo sufren de ineficiencias, estimadas en un 4.4% del PIB anual en la región. En este escenario, la gestión de riesgos

emerge como una herramienta clave para mejorar la eficacia del gasto público (Yacila & Luján, 2025).

Alcanzar objetivos y tomar decisiones implica una variedad de perspectivas y tareas. Esto se alinea con el concepto de "Rethinking Project Management", el cual enfatiza la multiplicidad, temporalidad, complejidad, incertidumbre y sociabilidad de los proyectos (González, 2023). Tanto a nivel nacional como internacional, el control y la calidad se han vuelto cruciales. Hoy en día, no solo es importante innovar, sino también hacerlo de forma eficiente para que las empresas puedan competir exitosamente en el desafiante mercado actual (Pacheco et al., 2020).

La Gestión del Conocimiento es clave para el éxito de los proyectos. Dada la naturaleza temporal de estos y de sus equipos, la transferencia y gestión del conocimiento entre proyectos resulta vital. Esto permite compartir mejores prácticas, evitar errores pasados y, en consecuencia, aumentar la probabilidad de éxito tanto de los proyectos individuales como de la organización (Clemente & Domingues, 2023).

El enfoque de la Gestión del Proyecto (GDP) define sus principios y valores, mientras que las metodologías de GDP ofrecen una guía detallada para su implementación. Esta distinción es vital para los directores de proyectos, ya que les permite encontrar nuevas soluciones a problemas reales (Moreno, 2024). Dado su amplio uso en la mejora

de procesos, el ciclo PHVA (Planificar, Hacer, Verificar, Actuar) es una herramienta muy apropiada para la gestión de proyectos (Moyano & Villamil, 2021). Aunque los modelos de Oficina de Gestión de Proyectos (PMO) más conocidos provienen del ámbito empresarial, es importante analizar la evidencia empírica en el contexto educativo. Esto se debe a las particularidades de la investigación, docencia y extensión, antes de decidir si adoptar o rechazar estos modelos tal cual (Velásquez, 2022).

La Inteligencia Artificial (IA) se refiere a la capacidad de una máquina para replicar habilidades cognitivas humanas como aprender, solucionar problemas y tomar decisiones. Esto incluye tecnologías diversas como el aprendizaje automático (machine learning), el procesamiento del lenguaje natural (NLP) y los sistemas expertos (Carrillo et al., 2024). Si un director de proyecto los identifica correctamente, podrá asignar y optimizar los recursos, garantizando el cumplimiento de objetivos en los plazos previstos y una mayor rentabilidad al finalizar el proyecto (Gómez & Sánchez, 2023). La gestión de proyectos es hoy fundamental, dada su utilidad y beneficios en diversos campos como el conocimiento, la empresa y la industria.

Aunque su impacto en la construcción civil se remonta a décadas de éxito, aún no es plenamente valorada por algunos actores del sector, quienes

persisten en enfoques y paradigmas tradicionales (Franco & Coello, 2022). Un proyecto es una propuesta para el desarrollo futuro, abarcando desde canales de riego y mejora de actividades hasta fortalecimiento de capacidades, avances genéticos, tecnología o expansión agrícola (Vela, 2024).

La presente investigación se justifica principalmente por la necesidad apremiante de optimizar el gasto público y asegurar el éxito de las inversiones mediante una gestión rigurosa y un control gubernamental efectivo. Implementar metodologías de gestión, aprovechar tecnologías avanzadas como el análisis de datos y la inteligencia artificial, y priorizar la gestión de riesgos y el conocimiento son elementos clave para mejorar el desempeño de los proyectos. A pesar de los probados beneficios, aún persiste una resistencia a adoptar enfoques modernos.

Por ello, este artículo busca resaltar la vital importancia de cómo la aplicación de estas prácticas, bajo un liderazgo adecuado, no solo mejora la eficiencia y la rentabilidad, sino que también potencia el talento humano y la competitividad organizacional, fomentando una mayor transparencia y calidad en la inversión pública. En un mundo cada vez más dinámico y con recursos limitados, la capacidad de ejecutar proyectos de inversión pública de manera eficiente y transparente no es solo una ventaja, sino una necesidad fundamental para el desarrollo sostenible.

Este artículo aspira a ser una contribución significativa en la promoción de mejores prácticas que permitan a los gobiernos y sus instituciones maximizar el impacto de sus inversiones, sentando las bases para un futuro más próspero y equitativo. Por ese motivo, la pregunta de investigación fue identificar ¿Cuál es el efecto de la Gestión de Proyectos y el Control Gubernamental en los Proyectos de Inversión Pública? Siendo, el objetivo de este estudio el analizar la incidencia de la Gestión de proyectos, el Control Gubernamental en los Proyectos de Inversión Pública.

En Perú, a pesar de contar con leyes adecuadas, el impacto del control gubernamental se ve limitado por la falta de preparación del personal, la poca integración tecnológica y una cultura institucional que no prioriza la rendición de cuentas. Sin embargo, Perú podría aprender de las experiencias exitosas de países como Colombia, Chile, Uruguay y Brasil. Sus prácticas demuestran la importancia de adoptar tecnologías modernas, invertir en la formación continua y fomentar una cultura organizacional basada en la honestidad y la transparencia para mejorar la prevención y detección de la corrupción estatal (Aquino Lima, 2025).

La corrupción gubernamental es un problema central en el país, afectando todos los niveles y con graves consecuencias políticas, económicas y sociales. Políticamente, se observa una falta de

liderazgo y meritocracia, una crisis de ética y valores, la debilidad de los partidos y la desviación de políticas públicas. Esto se debe a la mala gestión de fondos, especialmente en contrataciones estatales, lo que genera una ausencia de transparencia, rendición de cuentas y pérdida de confianza en las instituciones, con numerosos funcionarios involucrados en actos corruptos (Cabrera, 2023).

Existe una importante conexión entre las quejas ciudadanas, la supervisión gubernamental y la innovación. No obstante, estos temas son amplios y se relacionan con el uso de Tecnologías de la Información y Comunicación (TIC) y los mecanismos de gobierno abierto que buscan una mayor participación ciudadana (Velásquez, 2022). Implementar el Sistema de Control Interno (SCI) es crucial para las instituciones estatales, ya que permite analizarlo y evaluarlo (Huiman, 2022). Las organizaciones que adoptaron el control interno obtuvieron resultados positivos, logrando optimizar sus procesos clave y reducir las posibilidades de errores y fraudes (Pacheco Barreto, 2022).

Una gobernabilidad más sólida se ve influenciada por varios aspectos de la gestión pública, incluyendo el liderazgo, la administración de personal, la planificación operativa, el análisis situacional, las políticas gubernamentales, la calidad de los procedimientos, la ética y transparencia, la revisión de la gestión, la participación ciudadana, la

elaboración conjunta del presupuesto y la mejora continua (Zavaleta Cabrera, 2024). Una buena organización permite el crecimiento gradual de las entidades. La tecnología ofrece la oportunidad de refinar y optimizar sus operaciones, y los gobiernos, como entidades públicas, deben aprovechar estos avances tecnológicos continuos para una mejor toma de decisiones (Toro et al., 2020).

El buen funcionamiento de la inversión pública es clave para crear la infraestructura necesaria que impulse el desarrollo económico sostenido y el bienestar social (Rodríguez & Béjar, 2022). La supervisión concurrente en los municipios tiene un impacto más significativo en la lucha anticorrupción (Vélez, 2022). La auditoría interna permite a la administración académica adaptarse a un entorno económico y competitivo en constante cambio (Panchi 2021).

Esta investigación aporta nuevos conocimientos al campo de la contabilidad, destacando su importancia en las empresas (Catagua et al., 2023). Los informes de la Contraloría General de la República (CGR) revelan que, a pesar de las acciones correctivas y la mayor supervisión, persisten problemas internos que impiden una gestión pública eficaz (Mauricio & Quezada, 2025).

Las acciones de control son reglas de cumplimiento obligatorio que la administración establece y aplica rigurosamente. En este sentido, el Sistema de Control Interno (SCI), al emplear el

modelo COSO, ayuda a gestionar y supervisar los recursos. Esto proporciona una "garantía razonable" de que la organización alcanzará sus metas, asegurando el cumplimiento de las normas técnicas (Pérez & Badajoz, 2022). Un informe de auditoría debe fundamentarse en evidencia documental sólida y verificable, no en suposiciones o acusaciones anónimas. Esta prueba es indispensable para cualquier proceso judicial o administrativo futuro (Valeriano, 2020).

Los representantes contactados señalan que los cambios implementados por los Gobiernos Regionales (GR) e Instituciones Educativas (IE) en su organización y métodos de servicio comunitario están generando incertidumbre. Estos ajustes buscan dejar atrás la burocracia para fomentar una mayor participación ciudadana y satisfacer mejor las necesidades, aspirando a una transformación y una gestión más eficiente en todas las áreas administrativas (Calderón et al., 2022).

En ese sentido, este estudio se centra en el análisis de la gestión de proyectos y el control gubernamental para la eficacia de la inversión pública, especialmente en el contexto peruano. Abordan cómo la gestión de proyectos es fundamental para optimizar recursos, cumplir objetivos y mejorar la rentabilidad, enfatizando la necesidad de liderazgo, lecciones aprendidas y el uso de tecnologías avanzadas como BIM e IA. Destacan que, a pesar de su relevancia, la gestión de

proyectos no siempre es valorada plenamente, incluso en sectores clave como la construcción.

Por otro lado, los artículos resaltan el papel del control gubernamental como barrera contra la corrupción y motor de la eficiencia administrativa y la confianza ciudadana. Sin embargo, señalan desafíos en Perú como la falta de capacitación, la escasa adopción tecnológica y una cultura institucional deficiente. Se sugiere aprender de experiencias internacionales exitosas para mejorar la prevención y detección de la corrupción. También se subraya que una gestión pública sólida —que involucre liderazgo, transparencia y participación ciudadana— y la implementación de sistemas de control interno, como el modelo COSO, son esenciales para el buen funcionamiento de las instituciones y la infraestructura pública. En esencia, estos textos convergen en la idea de que una gestión de proyectos robusta y un control gubernamental eficaz son pilares indispensables para transformar la inversión pública en un verdadero motor de desarrollo sostenible, combatiendo la corrupción y fomentando la transparencia y la calidad.

Metodológicamente se utilizó el enfoque PRISMA, que proporciona una guía valiosa para realizar una revisión sistemática, cuyo protocolo consta de 4 etapas, las cuales corresponden a la identificación, selección, calificación e incorporación.

En la fase de identificación se buscó y recopiló artículos relacionados a las variables de discusión. En la fase de selección se evaluó y filtro los criterios de inclusión y exclusión desarrollados. En la fase de calificación, se evaluó la idoneidad de los estudios. Finalmente, se seleccionaron estudios relevantes para su revisión final. Respecto a la búsqueda de artículos, se desarrolló lo siguiente: Se busco artículos con relación a proyectos de inversión pública, gestión de proyectos y control gubernamental, en el idioma de español o inglés, en el aplicativo SciELO; y otros varios – filtrado del año 2020 al 2025. El proceso de selección se realizó mediante las bases de datos Scopus y SciELO, para garantizar una cobertura integral, con la finalidad de obtener una búsqueda eficiente y confiable para la recopilación y comparación de las variables.

Desarrollo

Los artículos de acuerdo a cada base de datos, son los siguientes: Administración y Desarrollo de Proyectos (1), Ciencia Latina (6), Ciencias Administrativas (1), Comunicación (2), Economía & Negocios (1), Edusol (1), Elsevier (2), Entramado (1), Gestión et Productio (1), Gestión en el Tercer Milenio (1), Impulso (1), Journal Scientific (1), Podium (2), Revista Chilena de Ingeniería (1), Revista Espacios (1), Revista Politécnica (1), Revista Tecnología ESPOL (1), Revista Universidad y Sociedad (1), South Florida (1),

Transdigital (1), Trilogía Ciencia Tecnología Sociedad (1), Veritas (1).

Esta metodología se basa en el modelo PICO (P= Problema, I= Intervención, C= Comparación, O= Resultados). Primero se identificaron los elementos relacionados con nuestro tema, luego se elaboró la pregunta PICO: ¿Los proyectos de Inversión Pública se relacionan con la Gestión de Proyectos y el Control Gubernamental? Escogiendo las palabras clave para posteriormente crear la ecuación de búsqueda utilizando operadores booleanos.

Por ese motivo, la pregunta de investigación fue identificar ¿Cuál es el impacto cuantificable de la Gestión de Proyectos y el Control Gubernamental en la reducción de las brechas de infraestructura y la mejora de la calidad de vida a través de los Proyectos de Inversión Pública en el Perú? Siendo, el objetivo de este estudio el analizar si los Proyectos de Inversión Pública cumplen su finalidad en el transcurrir de tiempo. A continuación, se presentan las palabras clave y sus respectivos componentes en la Tabla 1.

También se implementaron filtros de tiempo y tipo de archivo, identificando el período de tiempo de las publicaciones de 2020 a 2025 y restringiéndolos solo a artículos originales. Por tanto, la selección de artículos científicos se realizó utilizando estas palabras clave y los operadores booleanos “Y” y “O”.

Componentes PICOC		Palabras clave
P	Inversión Pública, Proyectos de Inversión Pública	Public Investment, Public Investment Projects
I	Gestión de proyecto	Project management.
C	Gestión de Proyectos en la construcción	Project Management in Construction
O	Control, Control Interno	Control, Internal Control
C	Gestión Pública, Gobierno digital	Public Management, Digital Government

Tabla 1. Componentes PICOC
Fuente: Elaboración Propia

La búsqueda se efectuó a través de la base de datos SCOPUS y Google acceso libre. Se obtuvieron 30 resultados de artículos, los cuales fueron exportados y digitalizados en un documento Excel para continuar con su filtración. Se establecieron criterios de elegibilidad de acuerdo con el objetivo de la RSL, considerando los componentes PICO, de acuerdo a lo siguiente (Ver Tabla 2).

Criterios de Inclusión	
CI1	Los estudios deben centrarse a temas de inversión pública, gestión de proyectos y control.
CI2	Los estudios deben aportar a la mejora en gestión en la ingeniería civil – proyectos de inversión pública.
CI3	Los estudios deben implementar herramientas de mejora en el control en obras.
CI4	Los estudios deben mostrar los resultados obtenidos.
Criterios de Exclusión	
CE1	Se rechazan estudios que se enfoquen en tecnología sin guardar relación con la aplicación del LSS.
CE2	Se rechazan estudios que aborden temas que no corresponden al control y a la gestión de proyectos.

CE3	Se rechazan estudios que aborden temas contables y administrativos.
CE4	Se rechazan estudios que no tengan aporte en los proyectos de inversión pública, control y la gestión de proyectos.

Tabla 2. Criterios de inclusión y exclusión
Fuente: Elaboración Propia.

Seguidamente, de acuerdo con el protocolo PRISMA, se seleccionó y filtro los artículos a partir de los documentos obtenidos en la búsqueda (Ver Figura 1).

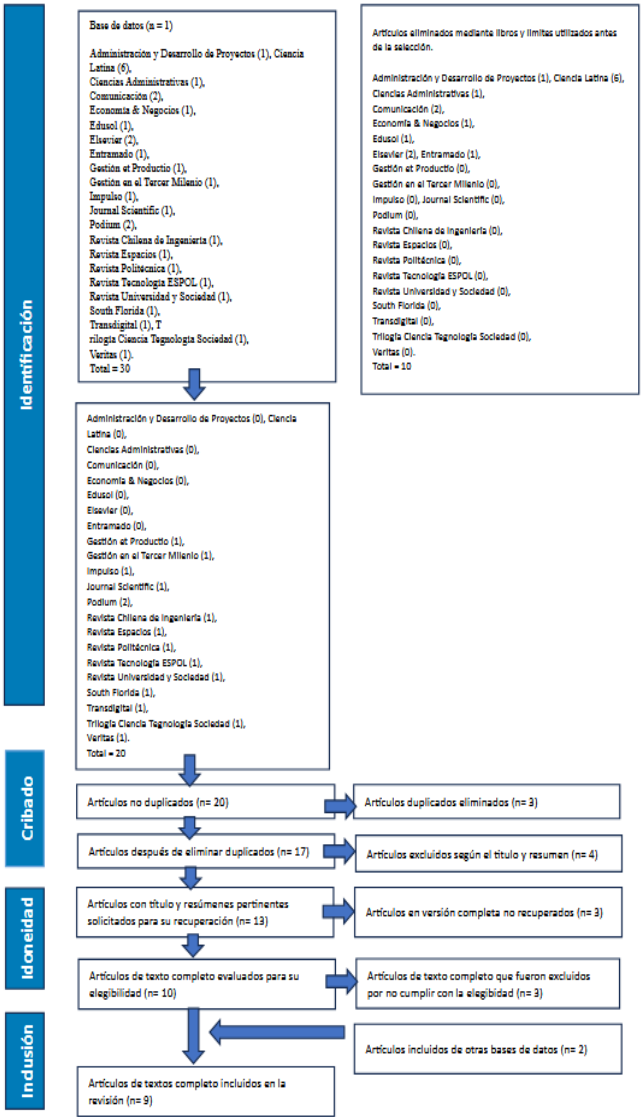


Figura 1. Protocolo PRISMA
Fuente: Flujograma PRISMA

Luego de la búsqueda preliminar, 10 artículos fueron eliminados mediante filtros y criterios utilizados en la selección. Además, se eliminaron 3 artículos duplicados y 4 artículos fueron excluidos al ser leídos los títulos y el resumen. Asimismo, 3 estudios no se consideraron por no tener un acceso abierto y 2 artículos fueron excluidos al leer el texto completo, por no cumplir los criterios de elegibilidad.

Estos artículos fueron los estudios de Gómez & Sánchez (2025) que fue descartado por no enfocarse en la capacidad de las organizaciones actuales. En el caso del estudio de Canossa (2022) se descartó por no organizar el objetivo principal de cada miembro en un equipo. De manera similar, Pavón (2024) fue descartado por no describir respecto a las demoras generado en los proyectos. Finalmente se incluyeron 2 artículos de otras bases de datos y se obtuvo 9 artículos para su análisis.

N.º	Autor, año y país	Resultado
1	Aquino (2025) Perú	En la administración pública del Perú, los sistemas de supervisión del gobierno son cruciales. Funcionan como escudos para evitar y solucionar problemas de corrupción. Si estos sistemas se usan bien y juntos, hacen que la administración sea más eficiente y ayudan a que la gente vuelva a confiar en las instituciones del país.
2	Zavaleta (2024) Perú	La corrupción se presenta cuando alguien usa los fondos del gobierno para su propio provecho, lo cual tiene consecuencias en la política, la economía y la sociedad. Esto daña los



3	Velásquez (2022) Perú	derechos de las personas y va en contra del progreso de la comunidad. En la gestión de los asuntos del Estado, los empleados públicos participan en varios procesos que involucran el manejo de los recursos, ya sea administrándolos o utilizándolos directamente.
4	Huiman (2022) Perú	Las instituciones del Estado que implementaron mecanismos de supervisión interna lograron resultados favorables, ayudando a optimizar sus actividades principales y a reducir la posibilidad de equivocaciones y actos fraudulentos.
5	Pacheco Barreto (2022) Perú	La supervisión interna es un pilar esencial para las organizaciones del Estado y para aquellas empresas privadas que manejan fondos públicos. Es una obligación que abarca a todos, desde el líder principal hasta cada empleado, con el objetivo de proteger el patrimonio de la sociedad.
6	Zavaleta (2024) Perú	La buena gestión pública necesita, como condición indispensable, la gobernabilidad. En un estado actual, es fundamental que todo lo que se haga desde el gobierno esté enfocado en atender lo que la gente necesita, buscando siempre ese punto de equilibrio que llamamos gobernabilidad.
7	Toro et al., (2020) Perú	Para que las instituciones del gobierno ofrezcan mejores servicios a la gente, la tecnología es fundamental. Esta modernización se puede entender como parte de lo que llamamos gobierno digital.
8	Rodríguez & Béjar (2022) Perú	La forma en que el gobierno invierte influye directamente en dónde decidimos vivir y trabajar, tiene un efecto en el medio ambiente y facilita que las empresas privadas inviertan también.
9	Vélez A. J. (2022) Perú	La supervisión que se realiza al mismo tiempo que algo está sucediendo funciona como un acompañamiento organizado y con diferentes puntos de vista. Su meta es calcular, usando varias formas de hacerlo, un grupo de aspectos de control que forman parte de una acción que está en desarrollo, que sigue reglas, que no se detiene y que tiene partes conectadas.

Tabla 3. Artículos incluidos en la revisión sistemática
Fuente: Elaboración Propia.

En cuanto al origen de los artículos científicos seleccionados, los 9 artículos elegidos fueron de Perú. Para el caso del periodo de publicación, 1 artículo fue publicado en el 2020, 2 artículos en el 2022, 3 artículos en el 2023, 1 artículo en el 2024 y 1 artículo en el 2025, siendo un total de 9 artículos durante el periodo 2020-2025. Respecto a la base de datos de los artículos publicados, 5 fueron de Scopus y 4 de SciELO.

Por otro lado, algunos autores discutieron respecto al impacto del control simultáneo y la gestión de proyectos en proyectos de Inversión Pública. Aquino Lima (2025) revela una paradoja preocupante, a pesar de contar con un marco legal aparentemente adecuado para la supervisión de sus instituciones. Además, Cabrera (2023) resalta el impacto real de estos mecanismos de control y señala que limitaciones son las persistentes. En cambio, Velásquez (2022) describe que un gobierno abierto, facilitado por las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC), empodera a la ciudadanía, permitiendo una mayor vigilancia y participación en la gestión de los asuntos públicos.

Así también, Huiman (2022) destaca la implementación robusta de un Sistema de Control Interno (SCI) en las entidades estatales. Además, Pacheco Barreto (2022), señala que fortalecer los mecanismos de supervisión, genera que la

organización sea más exitosa. Así también, Zavaleta Cabrera (2024) describe diversos aspectos de la gestión pública donde convergen para construir una gobernabilidad sólida.

Además, Toro et al., (2020) señala que la participación activa de la ciudadanía, la elaboración presupuestaria colaborativa y la búsqueda incesante de la mejora continua son pilares que sostienen un Estado íntegro y eficiente. Así también, Rodríguez & Béjar (2022), señala que la aplicación estratégica permite refinar y optimizar las operaciones gubernamentales, facilitando la toma de decisiones informadas y mejorando la calidad de los servicios ofrecidos a la ciudadanía. Por otro lado, Vélez (2022) concluye que la supervisión concurrente a nivel municipal puede tener un impacto particularmente significativo en la lucha contra la corrupción a nivel local, donde la interacción entre ciudadanos y funcionarios es más directa.

En cuanto a las limitaciones se evidenció, lo siguiente: En primer lugar, a pesar de que se alude a una paradoja entre un marco legal adecuado y limitaciones persistentes en el control gubernamental, los textos no explicitan cuáles son esas limitaciones concretas ni cómo estas afectan directamente la gestión de los proyectos de inversión pública. Se omite una descripción de los mecanismos precisos por los cuales factores como la deficiente preparación del personal, la escasa

adopción tecnológica o una cultura institucional inadecuada obstaculizan la eficacia proyectual.

En segundo lugar, si bien los resúmenes ensalzan los beneficios de herramientas como el gobierno abierto, las TIC, los Sistemas de Control Interno (SCI) y la supervisión concurrente, carecen de datos empíricos o estudios de caso concretos que cuantifiquen de manera verificable el impacto real de estas intervenciones en la mejora de la eficiencia, la reducción de ineficiencias o la lucha anticorrupción dentro de proyectos de inversión pública específicos. Las conclusiones se presentan, en gran medida, como afirmaciones generales sobre los efectos positivos esperados.

Finalmente, aunque se subraya la relevancia de la participación ciudadana, la elaboración presupuestaria colaborativa y la mejora continua para una gobernabilidad robusta, los resúmenes no profundizan en los desafíos prácticos o las barreras de implementación de estos elementos en el contexto operativo de la gestión y el control de proyectos de inversión pública. Esto impide comprender cómo se superan las resistencias o qué estrategias específicas son necesarias para que estas prácticas influyan de manera directa y efectiva en la eficacia de los proyectos.

Conclusiones

En conclusión, se resalta la importancia fundamental de la gestión de proyectos y el control gubernamental como impulsores clave de la eficacia

y el desarrollo en los proyectos de inversión pública. En el ámbito de la gestión de proyectos, se subraya su capacidad para optimizar el uso de recursos, mejorar la rentabilidad y asegurar el cumplimiento de objetivos, especialmente bajo un liderazgo efectivo y la implementación de un director de proyectos. Se resalta el valor de la evaluación continua, las lecciones aprendidas y la integración de tecnologías avanzadas (como BIM, big data, IA) para modernizar y optimizar los procesos.

La gestión del conocimiento también se identifica como un factor crítico para el éxito organizacional al fomentar el intercambio de buenas prácticas. En cuanto al control gubernamental, los resúmenes enfatizan su rol esencial como mecanismo anticorrupción y catalizador de la eficiencia administrativa, lo que a su vez fortalece la confianza ciudadana. La implementación de un Sistema de Control Interno robusto y la supervisión concurrente, particularmente a nivel municipal, se presentan como estrategias altamente efectivas. Se destaca que una gestión pública sólida, caracterizada por la transparencia, la participación ciudadana y la mejora continua, es vital para el buen funcionamiento de las instituciones y la infraestructura.

En síntesis, la información converge en la conclusión de que una gestión de proyectos sólida y un control gubernamental eficaz son pilares indispensables para transformar la inversión

pública. No solo permiten combatir ineficiencias y la corrupción, sino que también garantizan la transparencia y la calidad, impulsando un desarrollo sostenible y el bienestar social.

Conflicto de Intereses

El autor declara que no existe conflicto de intereses para la publicación del presente artículo científico.

Referencias

- Aquino Lima, M. Á. (2025). Mecanismos del control gubernamental en la gestión pública en Perú. Documento en línea. Disponible doi:<https://doi.org/10.56162/transdigital411>
- Cabrera, E. M. (2023). La Corrupción en la Administración Pública y su impacto en el desarrollo político, económico y social, en el contexto Peruano. Documento en línea. Disponible doi:<http://dx.doi.org/10.33595/2226-1478.14.1.786>
- Calderón V, A., Braga S, R. & Arana C, S. (2022). Control interno y la modernización del Estado en un gobierno regional e institución educativa peruana. Documento en línea. Disponible <http://www.scielo.sld.cu/pdf/eds/v22n80/1729-8091-eds-22-80-128.pdf>
- Canossa M. H. (2022). Gestión de proyectos como estrategia para la evaluación de desempeño del talento humano en las empresas. Documento en línea. Disponible doi:<https://doi.org/10.24215/23143738e093>
- Carrillo Zenteno, J. A., Ormaza Vintimilla, A. D., & Santacruz Espinoza, J. J. (2024). El impacto de la Inteligencia Artificial en la Gestión de Proyectos. *Revista Tecnológica - ESPOL*, 36(E1), 52-66. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.37815/rte.v36nE1.1190>

- Catagua Briones, M. L., Pinargote Macías, M. F. & Mendoza Vines, M. E. (2023). Control interno y modelo COSO en la gestión administrativa y financiera empresarial. *PODIUM*, (44), 151–166. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.31095/podium.2023.44.10>
- Clemente, M., Domingues, L. (2023). Analysis of Project Management Tools to support Knowledge. Documento en línea. Disponible [doi:https://doi.org/10.1016/j.procs.2023.01.472](https://doi.org/10.1016/j.procs.2023.01.472)
- Franco, J. O. & Coello, D. O. S. (2022). El impacto de la gestión de proyectos en la construcción civil: The impact of project management in civil construction. *South Florida Journal of Development*, 3(5), 5888–5906. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.46932/sfjdv3n5-013>
- Gómez Cano, C. A., & Sánchez Castillo, V. (2025). Desarrollo de innovaciones para la gestión de proyectos basado en la utilización de tecnologías emergentes. *Revista De Administración Y Desarrollo De Proyectos*, 1(1), e202511. Documento en línea. Disponible <https://cefuturopdl.org/index.php/adp/article/view/11>
- Gómez-Reina, G. A., & Sánchez-Ayala, M. A. (2023). Análisis comparativo de los métodos de gestión de proyectos de las PYMES de Guayaquil, Ecuador con la metodología basada en PMBOK. *MQRInvestigar*, 7(1), 3099–3113. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.56048/MQR20225.7.1.2023.3099-3113>
- González R. J. (2023). Escuelas de Pensamiento en Gestión de Proyectos. Revisión de Literatura. Documento en línea. Disponible [doi:https://doi.org/10.31095/podium.2023.43.8](https://doi.org/10.31095/podium.2023.43.8)
- Marnewick C. & Marnewick. A. (2022). Digitalization of project management: Opportunities in research and practice. Documento en línea. Disponible [doi:https://doi.org/10.1016/j.plas.2022.100061](https://doi.org/10.1016/j.plas.2022.100061)
- Mauricio-Morales, F. A., & Quezada-Castillo, J. A. (2025). Control gubernamental en el desarrollo de estrategias preventivas en entidades fiscalizadoras. *Gestio Et Productio. Revista Electrónica De Ciencias Gerenciales*, 7(12), 189-203. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.35381/gep.v7i12.211>
- Moreno H. A. (2024). Enfoques de Trabajo en Gestión de Proyectos Aplicados a PYMEs del Sector Industrial con Producción por Encargo en Colombia: Una revisión Literaria. Documento en línea. Disponible [doi:https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i4.12099](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i4.12099)
- Moyano H. F. & Villamil, D. (2021). Análisis del ciclo PHVA en la gestión de proyectos, una revisión documental. *Revista Politécnica*, vol.17, no.34 pp.55-69. Documento en línea. Disponible <https://www.redalyc.org/journal/6078/607869210004/html/>
- Pacheco Barreto, D. F. (2022). Control interno y la gestión administrativa. Documento en línea. Disponible [doi:https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i1.4918](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v7i1.4918)
- Pacheco R. C., Hernández P. H. & Niebles N. W. (2020). Gestión de proyectos estratégicos para las pequeñas empresas del área metropolitana Barranquilla (Colombia). Documento en línea. Disponible <https://www.revistaespacios.com/a20v41n01/20410105.html>
- Panchi Arias, M. (2021). La auditoría interna como herramienta de control y seguimiento de la gestión en las universidades. *Revista Universidad y Sociedad*, 13(3), 333-341. Epub 02 de junio de 2021. Documento en línea. Disponible http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202021000300333&lng=es&tlng=es.
- Pavón A. J. (2024). Modelo de Gestión para el Desarrollo de Proyectos enfocado a las IES del Ecuador. Documento en línea. Disponible [doi:https://doi.org/10.61616/rvdc.v5i3.284](https://doi.org/10.61616/rvdc.v5i3.284)

- Pérez Márquez, L. A., & Badajoz Ramos, J. A. (2022). El control interno y su influencia en la gestión de recursos financieros. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 2024-2040. Documento en línea. Disponible https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3227
- Rodríguez Rodríguez, M. F., & Béjar Blácido, O. R. (2022). Eficiencia de la Inversión Pública Peruana. Revisión sistemática de artículos publicados en revistas indexadas (2016-2022). *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(4), 5015-5040. Documento en línea. Disponible https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i4.2992
- Toro García, A., Gutiérrez Vargas, C & Correa Ortiz, L. (2020). Estrategia de gobierno digital para la construcción de Estados más transparentes y proactivos. Documento en línea. Disponible doi: <https://doi.org/10.22430/21457778.1235>
- Valeriano O. L. (2020). La auditoría de gestión en el Perú y su impacto en el desarrollo empresarial. Documento en línea. Disponible doi: <http://dx.doi.org/10.15381/gtm.v23i46.19159>
- Vela C. M. (2024). Análisis de la Gestión de Proyectos Productivos Aplicando la Teoría del Cambio en Huánuco, Perú. Documento en línea. Disponible doi: https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i4.12795
- Velásquez Medina, M. I. (2022). Innovación en el control gubernamental en la atención de denuncias ciudadanas: Una revisión bibliográfica. *Entramado*, 19(1), e9794, Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.18041/1900-3803/entramado.1.9794>
- Vélez A. J. (2022). Modalidades de control interno y su efectividad contra la corrupción en municipalidades ejercicio 2022. Documento en línea. Disponible doi: <https://doi.org/10.33326/27086062.2023.2.1747>
- Yacila Espinoza, M. & Luján Johnson, G. (2025). Gestión de riesgos en proyectos de inversión pública en América Latina (2017-2024). Revisión sistemática. *Revista Impulso*, 5(9), 170-185. Documento en línea. Disponible doi: <http://doi.org/10.59659/impulso.v.5i9.76>
- Zavaleta Cabrera, Emigdio Melquiades. (2024). La Gestión pública en el fortalecimiento de la gobernabilidad en Perú. *Comuni@cción*, 15(3), 248-260. Epub 24 de septiembre de 2024. Documento en línea. Disponible <https://doi.org/10.33595/2226-1478.15.3.1155>