

GV713

CG

UNIVERSIDAD DE LOS ANDES
FACULTAD DE HUMANIDADES Y EDUCACIÓN
CONSEJO DE ESTUDIOS DE POSTGRADO
ESTUDIOS DE POSTGRADO EN EDUCACIÓN FÍSICA
ESPECIALIZACIÓN EN EDUCACION FÍSICA
MENCIÓN GERENCIA DEL DEPORTE

**LA ADMINISTRACION DEPORTIVA MUNICIPAL.
PROPUESTA DE LINEAMIENTOS PARA LA ASISTENCIA INTEGRAL AL
DEPORTISTA DEL MUNICIPIO AYACUCHO ESTADO TACHIRA.**

Trabajo Especial de Grado para optar al Título de Especialista en Educación
Física Mención Gerencia del Deporte

Autor: GABRIEL SERAFÍN CONTRERAS

Tutor: AUBER INFANTE BUSTAMANTE

RECONOCIMIENTO

Mérida, Diciembre de 2007

SERBIULA
Tullio Fabres Cordaro

C.C. Reconocimiento

UNIVERSIDAD DE LOS ANDES
FACULTAD DE HUMANIDADES Y EDUCACIÓN
CONSEJO DE ESTUDIOS DE POSTGRADO
ESTUDIOS DE POSTGRADO EN EDUCACIÓN FÍSICA
ESPECIALIZACIÓN EN EDUCACION FÍSICA
MENCIÓN GERENCIA DEL DEPORTE

**LA ADMINISTRACION DEPORTIVA MUNICIPAL.
PROPUESTA DE LINEAMIENTOS PARA LA ASISTENCIA INTEGRAL AL
DEPORTISTA DEL MUNICIPIO AYACUCHO ESTADO TACHIRA.**

Trabajo Especial de Grado para optar al Título de Especialista en Educación
Física Mención Gerencia del Deporte

Autor: GABRIEL SERAFÍN CONTRERAS
Tutor: AUBER INFANTE BUSTAMANTE

Mérida, Diciembre de 2007

C.C. Reconocimiento

INDICE GENERAL

	pp.
DEDICATORIA.....	ii
RECONOCIMIENTO.....	iii
INDICE GENERAL.....	iv
LISTA DE CUADROS	viii
RESUMEN.....	ix
INTRODUCCIÓN.....	x
CAPITULO	
I. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA	1
Objetivo General	7
Objetivos Específicos	7
Justificación	8
II. MARCO TEORICO	10
Antecedentes.....	10
Fundamentacion Teórica	13
Deporte.....	13
Asistencia Integral	14
Historia.....	14
Asociación de Deportes Olímpicos (ADO), España	15
Asociación Nacional de Deportistas Colegiados (NCAA)	16
Administración.....	17
Perfil de Habilidades del Administrador o Gerente	18

Planificación.....	18
Planificación Estratégica.....	19
Características de la Planificación Estratégica	19
Estado	20
Gobierno	22
Administración Gubernamental	23
Políticas Publicas Venezolanas	26
Administración Política Regional	27
Alcaldía de Ayacucho	28
Administración Deportiva del Estado Venezolano	28
Deporte para Todos	29
Educación Física y Deporte Escolar	30
Alto Rendimiento.....	30
Instalaciones Deportivas.....	30
Medicina Deportiva.....	31
Proyecto Nacional de Biomecánica 2005-2012.....	31
Alimentacion.....	31
Deporte en el Estado Táchira	31
Municipio.....	32
Municipalización Deportiva	33
Objetivos de la Municipalización Deportiva	34
Pasos Para Acceder a la Municipalización Deportiva	34
Municipio Ayacucho Estado Táchira	36

Breve Descripción	36
Creación del Municipio Ayacucho	37
Economía y Turismo	37
Población e Instituciones Educativas	38
Bibliotecas.....	38
Transporte.....	39
Alojamiento.....	39
Alimentación.....	39
Centros Médicos y de Salud	40
Instalaciones Deportivas	40
III. MARCO METODOLOGICO	42
Naturaleza del Estudio.....	42
Descripción de la Metodología	42
Participantes	43
Instrumento de Información	44
Validez.....	45
Confiabilidad.....	46
IV. RECOLECCION DE DATOS Y ANALISIS DE LOS RESULTADOS	47
Recolección de Datos	47
Entrevista Descriptiva	47
Análisis de los Resultados	61
Aspectos Relevantes	62
Hallazgos Significativos	63

V. LA PROPUESTA	75
Introducción	75
Presentación	76
Justificación	76
Objetivos	77
General	77
Específicos	77
Factibilidad de la Propuesta	78
Factibilidad Financiera	78
Factibilidad Social	79
Factibilidad de Recurso Humano y Físico	79
Factibilidad Política	79
Metas	80
Alcances	81
Lineamientos Generales	81
Lineamientos Estratégicos	82
REFERENCIAS	86
ANEXOS	
A Asociación de Deportes Olímpicos de España	90
B Asociación Nacional de Atletas Colegiados	91
C Programas Sociales del Estado Tachira	93
D Diseño del Instrumento	95

LISTA DE CUADROS

Cuadro	pp.
1 Pregunta N° 1.....	65
2 Pregunta N° 2.....	66
3 Pregunta N° 3.....	67
4 Pregunta N° 4.....	68
5 Pregunta N° 5.....	69
6 Pregunta N° 6.....	70
7 Pregunta N° 7.....	71
8 Pregunta N° 8.....	72
9 Pregunta N° 9.....	73
10 Pregunta N° 10.....	74

UNIVERSIDAD DE LOS ANDES
FACULTAD DE HUMANIDADES Y EDUCACIÓN
CONSEJO DE ESTUDIOS DE POSTGRADO
ESTUDIOS DE POSTGRADO EN EDUCACIÓN FÍSICA
ESPECIALIZACIÓN EN EDUCACION FÍSICA
MENCIÓN GERENCIA DEL DEPORTE

**LA ADMINISTRACION DEPORTIVA MUNICIPAL.
PROPUESTA DE LINEAMIENTOS PARA LA ASISTENCIA INTEGRAL AL
DEPORTISTA DEL MUNICIPIO AYACUCHO ESTADO TACHIRA.**

Autor: Gabriel Serafín Contreras

Tutor: Auber Infante Bustamante

Mérida, Diciembre de 2007

RESUMEN

El propósito central de la investigación es proponer lineamientos generales de asistencia integral al deportista en el Municipio Ayacucho del Estado Táchira; planteando al deporte como paradigma globalizador de profundas bondades humanas y sociales, que en Venezuela ha estado en un segundo plano; y es a través de la descentralización participativa social, donde vemos la oportunidad de elaborar proyectos deportivos que cubran necesidades en el deporte municipal. Jerarquizando las leyes desde el Estado hacia sus regiones y municipios, justificando así esta investigación. La metodología se apoya en una investigación de campo de carácter descriptivo y exploratorio, de enfoque cualitativo. La recolección de información se realizó a través de una entrevista descriptiva, aplicada a cinco participantes seleccionados de forma intencional, relacionados directamente con el deporte del Municipio Ayacucho, la cual, se analizó con la técnica de triangulación; dando como resultado en el diagnóstico, que la asistencia y formación al deportista no se aprovecha organizadamente, además existen los recursos económicos, físicos y humanos necesarios para que funcione la asistencia para el deportista en el Municipio Ayacucho, es una necesidad, en la población deportiva que no tiene ningún tipo de ayuda o incentivo que le permita de una manera óptima desarrollar su potencialidad deportiva desde sus comienzos; que amerita de ayuda gerencial y organizacional efectiva, que brinde esa oportunidad. Con esta información correspondiente se proponen lineamientos generales para la asistencia integral al deportista del Municipio Ayacucho Estado Táchira, que preserve y aumente la calidad de vida de los jóvenes y la población en general.

Palabras Claves: Administración Deportiva, Asistencia Integral, Deportista, Municipio Ayacucho.

INTRODUCCION

La asistencia integral al deportista de iniciación en el municipio de nuestro país, eventualmente puede ser un impulso de motivación significativo para su futuro deportivo. Esta asistencia en el orden médico, psicológica, alimentaría y económica se complementará con la preparación deportiva, en su ambiente de entrenamiento y de competencias en general. Actividades que en conjunto propenden sistemáticamente al desarrollo integral que el deportista hoy en día requiere.

Cabe considerar, que esta asistencia integral es aplicada a deportistas de alto rendimiento en el ámbito estatal y nacional en Venezuela, pero, desarticuladamente se ayuda a los deportistas municipales que generalmente son niños-adolescentes que apenas empiezan a practicar algún deporte, pero que es la edad en la que se detecta las cualidades y potencialidades de los talentos deportivos, es allí, donde ésta asistencia debe ser efectiva, de modo tal, que el deportista se desarrolle en un ambiente de protección y cuidado tanto personal-deportivo como social.

Con este tipo de asistencia se busca entre otros, un elevado nivel de autoestima, una mente bien fortalecida y un biotipo altamente definido, que efectivamente canalice un excelente desempeño deportivo y competitivo en las futuras promesas deportivas del país.

Este trabajo propone realizar un estudio descriptivo de la administración deportiva municipal que posteriormente permita articular lineamientos

generales de asistencia integral a los deportistas del Municipio Ayacucho del Estado Táchira. Para una mejor comprensión del trabajo, el mismo quedó estructurado de la siguiente manera:

En el capítulo I se plantea el por qué de esta investigación en un contexto social, correlacionado con los planes y administración socio deportivo que la nación debe asumir y necesita para impulsar definitivamente al deporte, así como también algunos ejemplos que actualmente se están desarrollando en el país.

El capítulo II se asientan los antecedentes, las bases teóricas y experiencias en el ámbito nacional e internacional sobre la administración y planificación deportiva dirigida a proponer lineamientos generales de asistencia integral para los deportistas Municipales, de manera que en un estudio posterior se pueda desarrollar un programa institucionalizado.

Dentro del capítulo III se describen las estrategias de cómo se lograrán los objetivos planteados de acuerdo a actividades y procedimientos adecuados que le den una clara validez y confiabilidad, para los lineamientos que se propone, con un enfoque descriptivo cualitativo.

Así mismo en el capítulo IV se presenta la recolección de los datos y su análisis, esto se realizará por medio de una entrevista descriptiva guiada, para de esta forma obtener la información específica de la administración deportiva dirigida a asistencia al deportista, proponiendo lineamientos generales y estratégicos en el capítulo V de este trabajo de investigación.

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

El deporte es la representación más idónea y perfecta de cualquier sociedad, es una organización nacional interna con la que los países se hacen grandes y alcanzan su desarrollo. Es el logro, que basándose en trabajo y responsabilidad permiten al hombre elevar su nivel de vida y bienestar social.

El deporte y las actividades físicas se han transformado en uno de los paradigmas más importantes de nuestro tiempo, debido a sus implicaciones de carácter personal, social, educativo, político y sanitario, así, Reyes (2006), señala la importancia de asistir a los deportistas o personas que practican algún deporte:

En la actualidad la población practicante aumenta cada vez más, abarcado todos los grupos etarios, así como todos los estratos sociales exigiendo una asistencia organizada y actualizada cada vez mayor en todos los campos. En tal sentido, estos aspectos de salud y deporte, ameritan la competencia de profesionales con conocimientos en el área clínica, biológica y humanística, que le permitan prestar un servicio científico eficiente e integral que den respuestas inmediatas a las necesidades antes expuestas. (p. 168)

Las actividades físicas, los deportes y la recreación, áreas en las cuales se impulsa el desarrollo de un país en cuanto a la organización deportiva se refieren, son de primordial importancia para cualquier sociedad en desarrollo.

Los deportes, la educación física, la salud, y las ciencias sociales y educativas constituyen los elementos vitales y fundamentales para que el hombre se pueda educar mas allá de las paredes institucionales, permitiendo el desarrollo físico e intelectual a través de la actividad física bien sea de

forma reglamentada y sistemática, como también de esparcimiento y recreativa, resaltando valores humanos, éticos y morales, elevando la autoestima, preservando la salud, ampliando el conocimiento, en fin, mejorando su calidad de vida.

El deporte en países de éxitos deportivos se asume como derecho pertinente e inmensurable del hombre, es un medio de vida, de orgullo patriótico, unión y solidaridad, donde la acción política premeditada no tiene cabida, al respecto Reyes (1997) explica:

En los países desarrollados, donde la actividad física y el deporte representan un medio de afirmación social, político, personal y económica, la asistencia al deportista en el área sanitaria está altamente especializada. La misma se ha logrado a través de la preparación de especialistas en el área, mediante postgrados en medicina del deporte. En el continente Europeo, se conocen cursos de cuarto nivel, en países como Italia, Francia y Alemania, desde hace más de quince años. (p. 1)

Actualmente en Venezuela se viven cambios políticos, sociales, económicos, tiempos de transición paradigmática. El deporte no escapa a ello, y por supuesto, el cambio tiene que ser para bien. En este sentido, debe existir el apoyo necesario para quienes se encuentran inmersos en él, como lo son entrenadores, promotores, profesores, instituciones y el principal y más importante, el deportista.

El deportista, bien sea en el ámbito nacional, estatal o municipal debe ser asistido integralmente. Es el vértice fundamental de cualquier programa, proyecto o acción que con respecto al deporte se quiera emprender, viene a ser el eje vital, el motivo por el cual el deporte impacta en la sociedad globalizada, hoy en día. En Venezuela, por ejemplo, para nombrar un proyecto a gran escala, se construye el centro de entrenamiento de alto rendimiento para el fútbol, que va a estar ubicado en Margarita, Estado Nueva Esparta, a nivel del mar con toda la asistencia servicios y tecnología

que un atleta requiere, para esta y futuras generaciones, que deben estar motivadas de alguna manera con proyectos e instalaciones de este tipo.

Se podría resumir, que el apoyo económico esta íntimamente ligado a la asistencia integral y más aun sabiendo que son adolescentes o niños los beneficiados. Es ese apoyo a los deportistas municipales que definitivamente debemos asumir para desarrollar realmente el deporte Venezolano, con una verdadera canalización de recursos para el Municipio, bien sea por la vía de Institutos Deportivos Municipales como también por proyectos comunitarios o escolares. No es novedad que se malgastan recursos presupuestarios en Venezuela y quien realmente lo necesita, por ejemplo, el deporte Municipal, generalmente no lo recibe.

En este sentido, surge como figura importante el gerente deportivo, que entre sus características están las de liderazgo, organización, coordinación, motivación, con pensamiento estratégico para evaluar las políticas sobre el desarrollo y bienestar de las comunidades, con un cúmulo de conocimientos básicos de conceptos, habilidades y técnicas que pueda aplicarlos con mucha ética, constancia, responsabilidad y vocación de servicio institucional y comunitaria, pero que lamentablemente no son valorados y tomados en cuenta por las autoridades municipales, debilidades que se presentan, específicamente en el Municipio Ayacucho del Estado Táchira.

Y no solo en este Municipio, sino en la mayoría de municipios del país, donde ha faltado esa iniciativa y estima hacia el deporte, específicamente a los entes involucrados: entrenadores, educadores físicos, dirigentes y deportistas no se ha profundizado y valorado dentro de la sociedad el potencial significativo integral que tienen, esta actividad.

Los educadores físicos y del deporte en general o de experiencia deportiva, saben que se trata de una actividad ligada a la esencia misma del ser humano, la cual repercute favorablemente en ámbitos como el educativo, social, económico, religioso y de salud. Cada día, mayor población se incorpora a la práctica deportiva, por tanto, se promueve una sociedad más sana, así el individuo practica deporte bajo alguno de los siguientes propósitos: competitivo, recreativo y mejoramiento o mantenimiento de la salud, por cualquiera que sea, es suficiente para que el estado garantice su derecho a practicarlo.

Por otra parte, el deporte o la actividad física resulta indispensable para prevenir el surgimiento de múltiples enfermedades, además de mejorar la calidad de vida en personas que sufren de algún malestar crónico, igualmente, fomenta otros hábitos, como el control de peso, la nutrición, hábitos sexuales, así como controlar el estrés y las adicciones al tabaco, alcohol y otras drogas.

El deporte también se ha convertido en una oportunidad para que muchas personas de bajos recursos accedan a niveles educativos superiores, las universidades diseñan programas o sistemas de beca para que los deportistas ingresen a las mejores casas de estudio a cambio de prestar sus habilidades deportivas. Es una herramienta ideal para la reinserción moral (generando afición, devoción y respeto por las reglas de juego limpio) y la reinserción ciudadana de un individuo, el entusiasmo que puede entregarle el deporte a un joven descarrilado es algo comprobado que merece la mayor atención.

Las bondades del deporte son profundas y extensas, pero ¿qué ha pasado en Venezuela?, porque si bien es cierto que tenemos todos los recursos disponibles no lo hemos desarrollado a niveles de excelencia mundial, parece que la velocidad con que se han sucedido los cambios políticos y

sociales en Venezuela, no ha dado tiempo de congregar propuestas, planes, programas y proyectos relacionados con el deporte, específicamente el municipal, a pesar de que existe una estructura organizativa y administrativa desde el ámbito nacional hasta el último rincón popular y rural del país, que apunta hacia el deporte participativo, comunitario popular y ahora de alto rango social como Ministerio del Poder Popular para el Deporte.

Una propuesta al país de las universidades venezolanas formadoras de recurso humano en educación física, deporte y recreación, determina el problema central del deporte como primer paso para construir un proyecto deportivo nacional, al respecto, el profesor Prado (2002), expone lo siguiente:

La crisis deportiva Venezolana no es coyuntural, es estructural, de hacer y quehaceres negativos históricamente acumulados. No es solo un problema de dinero, de dirigencia, de la eficacia o no del aparato burocrático, de planificación y organización, es eso y mucho más. El problema central del deporte es la ausencia, de una fuerte sustentación teórico-conceptual del deporte como fenómeno globalizador, y la ausencia de un análisis cualitativo y cuantitativo de la situación y condición deportiva de la población, que ha llevado a la aplicación de políticas, cuyo resultado ha sido la incapacidad crónica para producir campeones y destacadas actuaciones nacionales e internacionales, para incorporar masivamente a la población a cualquier tipo de actividad deportiva con un mínimo de regularidad y para incorporarnos exitosamente al gran negocio en que se ha convertido el deporte. (p. 9)

El análisis anterior nos da una clara visión del problema nacional en cuanto al deporte, pero igualmente reflejada en las regiones y municipios. Vamos a este último, el Municipio, la unidad más pequeña y básica del sistema geosociopolítico de Venezuela, es el más cercano a la comunidad, a la gente, que por tanto, debe ser el principal generador de bienestar social hacia sus ciudadanos, proporcionándoles las herramientas necesarias para su desarrollo y formación integral. En el ámbito municipal el deporte sigue siendo una actividad de segundo orden y los representantes genuinos del

pueblo Alcaldes y Concejales, todavía no han entendido el alcance del deporte y las actividades físicas.

La producción de proyectos deportivos dirigidos por la comunidad son herramientas sociales y jurídicas, en las cuales debemos apoyarnos y trabajar para concretarlos, de acuerdo a las necesidades e intereses de la comunidad local, desde el Instituto Nacional de Deportes, Instituto del Deporte Estatal, Instituto del Deporte Municipal, Parroquial y Consejos Comunales; de acuerdo a esta jerarquía y con un soporte legal se determinan nuestras oportunidades para llevar a cabo programas y proyectos como la asistencia integral al deportista en el Municipio Ayacucho.

Se adolece de programas de asistencia integral al deportista dentro del Municipio Ayacucho y sus Parroquias, en un municipio eminentemente joven, que según el Instituto Nacional de Estadística (INE), en el Censo 2001, tiene una población entre 10 y 29 años de 18.479 mil (37,74%) de un total de 48.982 habitantes. Asistencia integral, que solo se puede cristalizar a través de un programa que permita organizar adecuadamente el gran potencial humano y recursos políticos, materiales y legales que posee.

Lo señalado anteriormente, justifica el análisis situacional de la administración deportiva municipal y permite proponer lineamientos generales de asistencia integral al deportista del Municipio Ayacucho del Estado Táchira. Razón por la cual se plantean las siguientes interrogantes:

¿Existe un Programa de Asistencia Integral al Deportista dentro de la administración deportiva del Municipio Ayacucho del Estado Táchira?

¿Detectando necesidades y virtudes, humanas y físicas, se determinan los elementos viables, que se necesitan para un programa de Asistencia Integral al Deportista en el Municipio Ayacucho que lo atienda efectivamente?

¿Es posible, que por medio de estos factores o elementos, se pueda disponer de asistencia integral para el deportista en el Municipio Ayacucho?

¿Se puede entonces, diseñar y desarrollar los lineamientos generales de asistencia integral para el deportista en el Municipio Ayacucho?

Objetivo General

Proponer Lineamientos Generales para la Asistencia Integral a los Deportistas del Municipio Ayacucho Estado Táchira.

Objetivos Específicos

- **Diagnosticar la situación actual de la asistencia integral para el deportista dentro del Municipio Ayacucho del Estado Táchira.**
- **Identificar los elementos que puedan enmarcar la administración y funcionamiento de la asistencia integral para el deportista del Municipio Ayacucho del Estado Táchira.**
- **Estudiar la factibilidad económica y social para disponer de asistencia integral al deportista en el Municipio Ayacucho del Estado Táchira.**
- **Diseñar lineamientos generales de asistencia integral para los deportistas en el Municipio Ayacucho del Estado Táchira.**

Justificación

La investigación se enfoca a proponer lineamientos generales para la asistencia integral de los deportistas de 10 a 18 años que pertenezcan a selecciones deportivas del Municipio Ayacucho en el Estado Táchira.

Esta justificación se origina en la estructura jerárquica del orden jurídico en Venezuela, esta a su vez asentado en la Teoría del jurista austriaco-estadounidense Hans Kelsen, dice que cada Ley se basa en otra como peldaños hasta llegar al último término que sería la Constitución, (Encarta, Microsoft 2006) “de este modo, el ordenamiento jurídico se estructura de forma jerárquica o piramidal: la norma inferior extrae validez de la superior”.

La posibilidad que desde el ámbito municipal, se busquen y concretar beneficios para los deportistas a través del escalafón jerárquico de nuestro marco jurídico venezolano, desde la Constitución, basándonos o apoyándonos en Leyes de Educación, Deporte, Protección al Niño y Adolescente, Régimen Municipal, Nacional de Juventud, Consejos Locales o Comunales.

En el ámbito jurídico, significa que desde lo alto de la pirámide jurídica, toque al municipio directamente como unidad básica y fundamental para la aplicación de las leyes que se relacionen con el deporte, así, los recursos financieros vendrían directamente desde el Poder Ejecutivo a los Municipios

Por otra parte tenemos también, los planes sociales, económicos y políticos generados por el Estado, como el Plan Nacional Simón Bolívar 2007-2013, específicamente con el Poder Comunal, que sería una plataforma más, para la concreción de proyectos deportivos locales o comunitarios, teniéndolo como una opción o vía para la asistencia integral del deportista municipal.

Desde el punto de vista pedagógico, es importante, debido a que dentro de esa ayuda integral que se le brinda al joven deportista esta la académica y formativa, la cual le permite prepararse en el deporte como para la vida, más, la participación de las instituciones educativas que le deben dar trato especial a los jóvenes que practiquen deporte dentro del municipio. Naturalmente el deporte es una propuesta verdadera que permite al joven descarrilado reinsertar y desarrollarse dentro de una sociedad, y más aun, si aparte de eso, se le brindan oportunidades sanitarias, personales y académicas.

Este trabajo, se destaca en el plano teórico, ya que se puede adaptar en cualquier municipio de Venezuela, que busque un tipo de ayuda para sus deportistas y dirigentes deportivos; que a través de proyectos comunitarios puedan orientarse y canalizar beneficios para los deportistas y la comunidad en general. Es una opción real, para que desde las comunidades locales se puedan organizar y proponer ayudas y desarrollo para sus deportistas, es bajar esa ayuda hasta el municipio, si tenemos en cuenta, que se le brinda al deportista regional y nacional, y esta desarrollada en las diferentes universidades del país.

CAPITULO II

MARCO TEORICO

Antecedentes

Se ha tomado como antecedentes para este trabajo a las instituciones de educación superior en Venezuela, por presentar organización, armonía, coordinación y presupuesto para ejecutar actividades dirigidas a la asistencia de sus atletas de alto rendimiento, de masificación, y también al personal docente y administrativo.

La Universidad de Los Andes, con su programa de atención integral médico-deportivo, a través de la Dirección de Deportes presta este servicio para el bienestar y desarrollo de los estudiantes y atletas de alto rendimiento todo ello para hacer evaluaciones a los atletas de alta competencia desde distintos ángulos, con el objeto de lograr un análisis completo de su estado o condición física y mental. De acuerdo con los resultados, se efectúa una planificación para corregir las fallas o mejorar la situación del deportista. Universidad de los Andes. [Documento en Línea] (2004). Atención Integral al Atleta Universitario. Disponible: <http://www.ula.edu.ve> Consulta 20 de Mayo 2004.

Angélica Rojas, médico de la unidad de servicios del Instituto Nacional de Deportes y quien contribuye a la labor en esta nueva unidad médica deportiva en la ULA, señaló que se busca integrar funciones conjuntas con facultades, escuelas o departamentos que involucren las áreas de nutrición, psicología, odontología, servicios de laboratorio, entre otros. Asimismo se espera realizar un trabajo junto con el Centro de Asistencia Médica Integral de la ULA (Camiula) y el Departamento de Educación Física de la Facultad de Humanidades.

La Universidad Nacional Experimental del Táchira, ejecuta un programa adscrito a la coordinación de deportes responsable del desarrollo de las actividades orientadas a la atención integral al atleta, con la finalidad de elevarlo a niveles de mayor jerarquía, en el ámbito Regional, Nacional e Internacional. UNET [Documento en línea]. (2004). Disponible: [http://www.unet.edu.ve/destud/atencion integral.html](http://www.unet.edu.ve/destud/atencion%20integral.html) Consulta 20 de Mayo 2004.

Entre los objetivos y/o funciones del programa se destacan:

- Diseñar e implementar programas de asistencia socioeconómica que estimulen al estudiante a la práctica de deporte de alto rendimiento.
- Realizar estudios y selección de los atletas nominados al programa de Asignación Deportiva (Beca Deportiva).
- Promover convenios de autogestión, conjuntamente con los programas de Desarrollo Deportivo y Alto Rendimiento con entes Públicos y Privados para asegurar los requerimientos de los mismos.
- Solicitar ayudas eventuales, becas y ayudantías técnicas a las empresas privadas e instituciones públicas, para mejorar las condiciones de vida del Atleta de Alta Competencia y los estudiantes universitarios que trabajan como Monitores Deportivos.
- Implementar acciones conjuntas para la creación y revisión continua de las normativas de admisión Directa y trato académico del estudiante Atleta.

Luzardo Díaz, Yaneth (2000). Realizó la investigación en la modalidad de proyecto factible, de campo y de tipo descriptivo, denominado Manual de Funcionamiento Administrativo para el Centro de Atención Integral al Alumno Atleta de la Escuela Técnica Deportiva Chama del Estado Mérida. Lo estructuró en tres fases: Diagnóstico, Factibilidad y la Propuesta. La importancia del estudio se centra en la preparación de los recursos

humanos que están a cargo de las gestiones deportivas municipales y regionales, aportando una guía amplia de referencia para lineamientos estratégicos que permitan regular y administrar recursos financieros y humanos para beneficio de los atletas y la ciudadanía en general.

La Universidad Central de Venezuela, cuenta con una coordinación "Servicios al Atleta" que los asiste y ayuda; entre estos servicios se encuentra el médico, que se encarga de garantizar el buen estado de salud de los atletas representativos y clubes de la UCV, mediante la atención en los tres niveles de salud: preventiva, curativa y de rehabilitación. UCV [Documento en Línea] (2004). Servicios del atleta. Disponible: <http://www.deportes.ucv.ve> Consulta 27 de Mayo 2004.

Este servicio ofrece:

- I.- Evaluación médica deportiva pre-competencias: esta consiste en una revisión preventiva de cada aspirante a las selecciones representativas de la UCV.
- II.- Evaluación Morfo-funcional: Esta consiste en determinar las características morfológicas y evaluar la capacidad física de cada atleta.
- III.- Asistencia médica curativa en medicina general y deportiva: Tratamientos en: medicina general (S. virales, intoxicaciones, cefalea entre otros) y medicina deportiva (lesiones músculo-tendinosa, síndrome de sobre entrenamiento, fatiga entre otros).
- IV.- Terapia física y de rehabilitación: Aplicar las diferentes técnicas de rehabilitación en la recuperación de los atletas lesionados.
- V.- Asesoramiento en medicina deportiva: el personal de Servicio (Médico y Fisioterapia), asesoran a los atletas, entrenadores, técnicos y estudiantes en diferentes campos de la medicina y ciencias aplicadas al deporte.
- VI.- Bibliotecas de medicina y ciencias aplicadas.

Entre los requisitos que exigen están.

- 1.- Ser estudiante de la UCV.
- 2.- Ser pre selección o selección representativa de la UCV.
- 3.- Estar inscrito en los clubes deportivos de la UCV.

Fundamentacion Teórica

En este trabajo investigativo, es de suma importancia la revisión de teoría que se relacione con la asistencia integral para los deportistas y administración deportiva en Venezuela, sus estados y municipios, el cual incluye material de índole médico, alimentario, educativo y económico, que estén íntimamente ligados a su desarrollo psico-deportivo, y psico-social. Busca ofrecer no solo ese apoyo asistencial y económico, sino también acciones de tipo preventivo que permita la transformación en individuos creativos para la sociedad.

La teoría en la cual se fundamenta nuestro estudio, se refiere a la administración deportiva municipal dirigida a la asistencia integral para el deportista, específicamente en el Municipio Ayacucho Estado Táchira es un enfoque cualitativo. En este sentido, llevaremos a cabo un análisis de la "Realidad Existente", en cuanto a la administración deportiva y asistencia que se le brinda al deportista en el municipio.

www.bdigital.ula.ve

Deporte

El deporte es la actividad física que el hombre ha practicado en toda su existencia como un modo de vida, bajo el respeto de códigos, reglas o normas, para el mejoramiento de su salud, como medio educativo y de competencia. Carballo, C y Hernández, N. (1.999), lo definen en cada una de las categoría de la siguiente manera: (a)"La principal virtud educativa del deporte reside en su carácter de juego y en las exigencias que plantea a la capacidad de adaptarse a situaciones cambiantes y nuevas". (b) "El deporte es una acción social que se desarrolla en forma lúdica como competición entre dos o más partes contrincantes (o contra la naturaleza) y cuyo resultado viene determinado por la habilidad, la táctica y la estrategia." Y (c) "El deporte aparece como una actividad competitiva, reglada e institucionalizada. "

Asistencia integral

La asistencia integral al atleta es uno de los elementos que interviene más directamente en el desarrollo y rendimiento del deportista en cualquier edad y nivel (Entrevista con Coordinador de Atención al Atleta de IDT, 2005), este la define como el conjunto de condiciones óptimas con el fin de obtener el desarrollo y rendimiento superior del deportista. Entre las condiciones se destacan las siguientes:

- Asistencia Técnica.
- Asistencia Médica.
- Asistencia Académica.
- Asistencia Socioeconómica.
- Asistencia Alimentaría.

Historia

A través de la historia el hombre ha evolucionado por naturaleza, siempre en busca de su bienestar personal y social, ya desde hace 3000 años empezó a organizarse para desarrollar sistemas de protección y preservación de su salud, la enciclopedia Encarta 2006, describe así:

La asistencia social, ésta extensa área del fomento de la salud representa en cierto sentido un redescubrimiento de antiguos conceptos. Hace nada menos que 3.000 años antes de nuestra era, algunas ciudades del subcontinente indio habían desarrollado ya programas de higiene y salud ambiental como la provisión de baños públicos y sistemas de desagüe subterráneos. Los aspectos esenciales de la salud estaban incorporados a las actividades de la vida diaria, entre ellos, la higiene personal, la educación sanitaria, el ejercicio físico, los códigos de conducta y autodisciplina, las prácticas dietéticas, la sanidad ambiental y alimenticia y el tratamiento de enfermedades y dolencias menores. Hacia el año 1400 a.C., la llamada ciencia de la vida, o Ayurveda, se destacó por el cuidado completo de la salud a través de la educación y promoción de la misma, aunque también realizó avances en el campo de la cirugía y la medicina curativa. (Microsoft, Encarta 2006).

Más recientemente en el siglo XIX, Alemania inició programas gubernamentales para la protección y asistencia social, al respecto:

El primer país que instauró un sistema sanitario a escala nacional fue Alemania. El canciller alemán príncipe Otto von Bismarck obtuvo la promulgación de una ley de seguro obligatorio por enfermedad en 1883, que era sostenido por el Estado. Diferentes tipos de seguridad social se implantaron en el siglo XIX en otros países de Europa como Austria-Hungría, Noruega en 1909, Suecia en 1910 y Gran Bretaña y Rusia en 1911. Después de la II Guerra Mundial, el crecimiento de los sistemas sanitarios europeos fue amplio, aunque la cantidad del subsidio, las condiciones para ser cubierto, el tratamiento de los asegurados y las medidas respecto a la maternidad también variaban mucho. (Microsoft, Encarta 2006).

Asociación de Deportes Olímpicos (ADO), España

En el ámbito internacional y más específicamente en España, operan organizaciones dedicadas única y exclusivamente a la ayuda de deportistas con la intención de mejorar la forma deportiva y por consiguiente obtener victorias continentales y mundiales (Olimpiadas y Mundiales), tal es el caso de la Asociación de Deportes Olímpicos, (ADO,2005):Disponible:<http://www.ado.es/Consulta> 26 Septiembre 2005.

A la constancia, el esfuerzo y el sacrificio que exige el entrenamiento de una disciplina olímpica, hay que sumar la ayuda económica, la aportación de material deportivo y el apoyo técnico, para que nuestros deportistas alcancen la motivación que les ayude a obtener los mejores resultados. Afortunadamente para todos quienes amamos el deporte y los Juegos Olímpicos, existe un programa creado en 1988 que garantiza unas dignas condiciones económicas y de entrenamiento para los deportistas españoles. Dicha iniciativa responde a las siglas de ADO (Asociación Deportes Olímpicos), y la demostración de su eficacia quedó patente desde el primer momento en el medallero español, durante los Juegos de Barcelona 92. (ADO, 2005).

El caso de España corresponde a un proyecto a escala nacional con motivo de la celebración de los JJOO Barcelona 1992, donde el gobierno, empresa privada y organismos deportivos trabajan y ayudan unidos continuamente desde esa fecha al deporte para mantenerse en la élite

deportiva internacional (Anexo A). Este tipo de proyecto, nace desde abajo, desde la raíz: El Municipio, de la pequeña organización, hacia lo grande y complejo.

Los resultados a este proyecto han sido más que satisfactorio, por la posición que España ha logrado colocar a su deporte y deportistas, y algo verdaderamente importante es el mantenimiento y cuidado de este proyecto que con toda seguridad lo han logrado perfeccionar.

De este modo, valorando los resultados de todas las delegaciones españolas olímpicas desde su primera en 1900 en París, Francia, hasta el año 1988 en Seúl, Corea del Sur, en 13 participaciones, se obtuvieron 27 medallas olímpicas. Con la aparición del programa ADO en 1988, desde Barcelona 1992 hasta Atenas 2004, España ha obtenido 70 medallas olímpicas, en 12 años o 3 ciclos olímpicos, triplicando de esta manera la cosecha de medallas en forma global.

Es evidente pues, una diferencia contundente en la consecución de medallas en España con el programa ADO, cuando se atiende como debe ser al atleta, cuando los recursos monetarios y materiales van destinados a donde tienen que ir, al atleta por supuesto, cuando se administran recursos con actitud, conciencia y valor nacional, cuando se piensa en una preparación y no solo en resultados, ese es el subdesarrollo que nos detiene e interfiere, cuando entendamos que en lo administrativo-deportivo es fundamental los recursos para la preparación continua de atletas y no solo para competencias.

Asociación Nacional de Deportistas Colegiados (NCAA)

Siguiendo este orden, en el ámbito internacional de la asistencia integral, en Estados Unidos funciona entre muchas otras, una organización de carácter universitario dirigida a la ayuda de alumnos/atletas de universidades nacionales, federaciones atléticas y

organizaciones deportivas (Anexo B), con extensión en la Universidad de Mayagüez de Puerto Rico.

La preparación intelectual y académica del atleta es parte de esa ayuda integral a la cual se deben abocar instituciones para así permitirle al joven desarrollarse personal y profesionalmente luego del retiro de la actividad deportiva, y esa es la intención de esta organización la Asociación Nacional de Deportistas Colegiados (NCAA por sus siglas en inglés) en el 2005, define su normativa de la siguiente manera:

La NCAA se preocupa porque el estudiante/atleta mantenga un progreso académico y pueda concluir su preparación profesional. Como parte de estos esfuerzos mantiene unas reglas con relación al tiempo de práctica que le permite ofrecer a los entrenadores. Esto para asegurar que los estudiantes/atletas puedan estudiar y cumplir con sus obligaciones académicas. (p. 3).

Administración

La administración es la forma como se relaciona el Estado con los ciudadanos. En este orden de ideas, se requiere la administración sistemática en escuelas, hospitales, organismos gubernamentales y en pequeñas y grandes empresas. *“La administración es el proceso de trabajar con otros y a través de ellos para lograr los objetivos organizacionales de manera eficaz y ética”*. Kinicki y Kreitner (2003, p.10).

Hoy, los administradores o gerentes exitosos ya no imparten ordenes de antaño, en su lugar deben visualizar creativa y activamente nuevas y atrevidas ideas, de manera sensible y ética. Henry Mintzberg, citado por Kinicki y Kreitner (2003, p.10), señala: *“Ningún trabajo es más crítico en la sociedad actual que el de los administradores. Son ellos quienes determinan si nuestras instituciones sociales nos brindan un buen servicio o desaprovechan nuestros talentos y recursos”*.

Perfil de Habilidades del Administrador o Gerente

En la sociedad actual, ocurren cambios permanentes en todas las organizaciones, las cuales están siendo sometidas a la “reingeniería” para aumentar su rapidez, eficacia y flexibilidad, y por tal el gerente o líder social debe igualmente prepararse a todos estos cambios adquiriendo conocimientos y habilidades que le permitan avanzar en esta nueva era de tecnología y participación ciudadana. El perfil de un administrador del siglo XXI, puede ser:

- 1.- Aclara metas y objetivos a todos los participantes.
- 2.- Alienta la participación, comunicación ascendente y sugerencias.
- 3.- Planea y organiza, para el flujo ordenado del trabajo.
- 4.- Tiene conocimientos expertos técnicos y administrativos para responder a preguntas relacionadas con una organización.
- 5.- Facilita el trabajo mediante formación de equipos, capacitación y apoyo.
- 6.- Proporciona retroalimentación sincera y constructiva.
- 7.- Mantiene la actividad al basarse en cédulas, fechas límite y recordatorios útiles.
- 8.- Controla los detalles sin entrometerse demasiado.
- 9.- Aplica presión razonable para el logro de los objetivos.
- 10.- Habilita y delega tareas clave en otros, y conserva su calidad de objetivos y compromiso.
- 11.- Reconoce el rendimiento adecuado con retribuciones y refuerzo positivo, Kinicki y Kreitner (2003, p.11).

Planificación

Realizar un proyecto de este tipo conlleva a tomar en cuenta factores que están íntimamente ligados a él, como son los principios administrativos y es tarea primordial en esta especialización y en el

trabajo tener dominio y conocimientos en esta área. Entre algunos principios que un gerente debe asumir es la planificación, al respecto Pérez (2002, p.33) dice: *“En principio, planificar es determinar cursos de acción para el logro de algún objetivo o meta. En teoría administrativa, planificar consiste en el primer paso para la puesta en marcha de cualquier proceso”*, entonces como gerente, es casi imposible conseguir los objetivos, sin pensar y escoger el camino más conveniente para llegar a ellos sin una planificación.

Planificación Estratégica

Una de las grandes ventajas de la planificación estratégica, es visualizar el futuro de una organización y así poder alcanzar los objetivos que se proponen, este futuro no se ve “mágicamente”, sino con una serie de instrumentos y acciones que se deben desarrollar para pronosticar escenarios y así de manera efectiva y asertiva alcanzar metas, relacionado a esto Serna (1996) dice que:

La planificación estratégica es el proceso mediante el cual quienes toman decisiones en una organización obtienen, procesan y analizan información pertinente, interna y externa, con el fin de evaluar la situación presente de la organización, así como su nivel de competitividad con el propósito de anticipar y decidir sobre el direccionamiento de la institución hacia el futuro. (p. 17).

Características de la Planificación Estratégica

Importante tomar en consideración la planificación estratégica como medio para alcanzar los objetivos en cuanto a proyectos de organizaciones sociales y de comunidad que se quieran emprender, especial interés en el ámbito municipal que tiene potestades legales y administrativas dentro del estado, para lo cual deben ser concebidas algunas características que permitan tener una línea de acción efectiva

entre lo que se pretende en el futuro y lo que hay en el presente, Pérez (2002, p.38), describe algunas:

- Se fundamenta en el análisis situacional, percibe el entorno como altamente cambiante y considera la incertidumbre para enfrentarse a ella "estratégicamente".
- Grados de flexibilidad que permiten la adaptación al ambiente; esto significa la creación dentro del plan, de mecanismos apropiados para los cambios y ajustes.
- Utiliza la "estrategia" establecida en todos los niveles de la organización de manera que el nivel coordinativo y el operativo funcionen acertadamente.
- La actuación es proactiva ya que percibe adentrarse a las exigencias y a la dinámica de la organización.
- Tiene enfoque científico del proceso de planificar en general y en particular de la administración y la gerencia por proyectos, enfoque abierto para recibir informaciones que permitan dirigir organizaciones de cualquier tipo.
- Permite analizar el funcionamiento y la evolución de los grupos sociales en los cuales se desarrolle algún plan estratégico.

Si colocamos como ejemplo el ámbito deportivo se emplea el proceso gerencial basado en la planificación estratégica, en ella descansa una razón suficiente y valedera que permita conseguir con éxito todo proyecto que con respecto al deporte se quiera comenzar aquí en Venezuela.

Estado

El Estado se origina de las necesidades humanas naturales de agruparse para convivir y sobrevivir a través del tiempo, el hombre por naturaleza innata siempre se ha agrupado por variadas razones:

familiar, raza, geografía-comunidad, para la protección y búsqueda de fines y bienes personales que redundan en comunes, siendo liderados o dirigidos por personas elegidas por múltiples factores, destacando el conocimiento, como factor importante con atributos morales y éticos amplios, así, canalizar de una forma justa para lograr esos fines y bienes comunes.

De acuerdo a lo anterior y de manera particular se define el Estado, reconociendo que es algo infinitamente más complejo, extenso, profundo y abstracto, que siempre será ciencia de estudio, al respecto Aurora Arnaiz (2003), define:

La teoría del Estado como ciencia, es un acierto porque el Estado contribuye a transformar la historia Universal del hombre en civilización. Canaliza los fines transpersonales de la sociedad en tareas superindividuales del bien común, de la justicia, de la realización de los valores axiológicos que solo al hombre le han sido concedidos. Lo amorfo e inconexo del quehacer común adquiere forma y esplendor en el derecho de un pueblo. (p. 25).

El Estado reside en el pueblo, aunque en muchos pasajes de la historia y presente humano no sea así, ya que los fines y bienes comunes se han desviado o tomado a un interés personal, racial, religioso o geográfico, Aurora Arnaiz (2003): *“Lo humano es el común denominador el factor que unifica la diversidad racial que hace posible la relación social”*. El pueblo cuando se organiza para el bien común y cuando este bien se apoya en conocimiento de su realidad social, sus intereses, necesidades, entonces se constituye como:

- Fuerza Política.
- Clase Social.
- Opinión Pública.
- Legitimador del poder.
- Contrario de la noción de lo privado que forma parte de lo público.
- Raza. (Heller, citado por Arnaiz 2003, p. 84).

Las circunstancias a la que los pueblos han estado sometido durante la historia de la humanidad hace que este cambie sus fines y bienes comunes, se agotan unos de inmediato aparecerán otros, cualquiera que sea, personales, raciales, religiosos, geográfico, cultural, político, el Estado, primeramente debe mantenerse, y por lo tanto debe adaptarse a esas nuevas tendencias sociales, de manera justa en beneficio de las sociedades constituidas, estas a su vez, deben estar sujetas a normas equitativas y legítimas, que abarquen todo tipo de tendencias políticas en determinada sociedad, de esta manera se da el estado de derecho social, fuerza política, poder, gobierno.

Gobierno

Dentro del estado republicano aparecen las diferentes formas de derecho social, de fuerzas, de agrupaciones políticas, las cuales representan la imagen y semejanza de los pueblos y para los cuales deben funcionar, con ideas y acciones para la consecución de los bienes comunes e intereses, Arnaiz (2003) "Si aceptamos que en toda organización humana debe existir un poder representativo, ejecutivo y eficaz, este poder es en la organización política *conditio sine qua non*, respecto de la comunidad organizada en el Estado".

El Gobierno es la agrupación de personas e instituciones destinadas a formular y administrar todas las políticas publicas y asuntos de Estado dentro de un territorio, de modo que establece y regula las relaciones entre sí y con el exterior, con normas legítimas y previamente discutidas con el pueblo, como por ejemplo la constitución, norma suprema y de mayor jerarquía en estado republicano de determinada sociedad y territorio, desprendiéndose a partir de ahí otras normas y subdivisiones territoriales dentro de ese Estado, Arnaiz (2003), cita:

Es completamente necesario a cada Estado tener una constitución. Un Estado sin constitución sería la anarquía. Una constitución es indispensable en Estados arbitrarios, como en gobiernos que disponen de un comité de salud pública democrática, ya que comprende las reglas jurídicas que determinan los órganos supremos del Estado, fijan su modo de creación, la mutua relación y dominio de acción en el lugar fundamental de cada uno de ellos y en relación con el poder del Estado. (p. 369).

Específicamente en Venezuela como estado republicano y con una constitución relativamente nueva (1999), el gobierno actual (2007 – 2013) de tendencia socialista se enmarca en la norma jurídica suprema y así lo deja ver en sus disposiciones fundamentales en la exposición de motivos en la constitución de 1999:

En las disposiciones fundamentales se consagran los principios de supremacía y fuerza normativa de la Constitución, según los cuales ella es la norma de mayor jerarquía y alcanza su vigencia a través de esa fuerza normativa o su capacidad de operar en la vida histórica de forma determinante o reguladora. Dichos principios constituyen el fundamento de todos los sistemas constitucionales del mundo y representan la piedra angular de la democracia, de la protección de los derechos fundamentales y de la justicia constitucional.

Administración Gubernamental

La administración gubernamental es la puesta en marcha, la ejecución de toda la estructura del Estado, es la operacionalización de todas las ideas y acciones que las personas elegidas legítimamente para ello han de gestionar y ejecutar, bajo los principios republicanos de normas justas, amplias y reales para determinada sociedad y territorio.

Para este concepto de administración gubernamental importa el acto coactivo, principio filosófico de Hans Kelsen quien tiene influencia en nuestra constitución actual, regida por normas jurídicas jerarquizadas pero que a la vez son controladas (coacción) por otras, permitiendo

entonces cohesión, apego y obediencia a ellas, (Kelsen, citado por Arnaiz, 2003), expone:

Los sistemas de normas que en un ámbito especial determinado regulan la conducta de los distintos hombres y constituyen las diferentes personas individuales o colectivas; como órdenes jurídicos parciales, derivan su validez de un último centro de imputación que expresa la unidad de todo el sistema de normas como se regulan en la constitución que a su vez, se imputa a una norma hipotética fundamental o básica como primera legislada. (p. 382).

Partiendo de este principio entre muchos otros que toma nuestra constitución Venezolana, se empiezan a desglosar y delegar funciones y acciones administrativas y legales que busquen los fines y bienes comunes del pueblo, del territorio y del poder venezolano, así pues, vemos como abarca todos los ámbitos de la nación la constitución Venezolana, y como ejemplo de eso precisamente el deporte y su relación con las normas se desglosan de la siguiente manera:

- Constitución de la Republica Bolivariana de Venezuela.
- Ley del Deporte.
- Ley Orgánica de Protección del Niño y Adolescente.
- Ley Orgánica de Régimen Municipal y Reglamento nº 1 sobre la Participación de la Comunidad.
- Ley Nacional de la Juventud.
- Ley Orgánica de Educación.
- Leyes Estatales del Deporte.
- Ordenanzas de Deporte Municipal.

De igual manera se estructura el Estado Venezolano en:

- Poder Ejecutivo.
- Poder Legislativo.
- Poder Judicial.
- Poder Ciudadano.
- Poder Electoral.

Se podría resumir y hablando en términos netamente administrativos que los fines y bienes comunes de un Estado, se buscan a largo o mediano plazo, por considerarse un sistema de relaciones interculturales y basado en las ciencias de la conducta, al respecto Terry (1984), acota:

Por lo general, un sistema social crea conflictos, cohesiones e interacciones entre sus miembros. Existen sentimientos, percepciones e identificaciones de grupo, lo mismo que respuestas culturalmente modeladas, todo lo cual crea propensión al surgimiento de problemas respecto al control, el poder y la reconciliación de intereses. Estas fuerzas no están confinadas a la dirección formal, están condicionadas por la organización informal: El liderato y las relaciones de grupo que se originan como resultado de las fuerzas sociales que pueden ayudar o estorbar a los propósitos oficiales. (p. 82).

Final y específicamente dirigidos a nuestra constitución Venezolana en relación con el deporte, éste, como fundamento constitucional y de creciente importancia en la sociedad, siendo reconocido como actividad esencial para el desarrollo de la persona, el mantenimiento de la salud y el rendimiento deportivo, Infante (2000) expresa un análisis de la relación entre el deporte y Estado:

El reconocimiento directo del derecho a la práctica activa del deporte y de la obligatoriedad del Estado en promoverlo, precisa de un profundo análisis, pues en el texto constitucional son muchos los aspectos que se vinculan con la actividad deportiva, y que es necesario su estudio detallado, desde el punto de vista de la legislación nacional, como desde el punto de vista de la legislación estatal, sin olvidar claro está, que el derecho a la práctica deportiva en nuestra Constitución, se encuentra totalmente entroncado con los derechos Constitucionales de la educación y la salud, pasando por el derecho de la asociación, los beneficios fiscales para las colaboraciones, la transferencia en materia deportiva a los estados y la competencia a los municipios, la delegación de competencia a las federaciones deportivas. (p.52).

Los Estados desde sus cartas magnas en forma global, por la creciente participación de personas, contribuyen a establecer un marco seguro para la actividad deportiva y a crear un modelo adecuado para la mejor protección a los deportistas.

Políticas Públicas Venezolanas

El actual gobierno Venezolano diseño y estableció un plan en septiembre del año 2001, para cumplir los objetivos de la constitución de 1999, tomando en cuenta cinco ejes o equilibrios como se denomina en el plan, basado primordialmente en las necesidades humanas, logrando a través de la operatividad de esos equilibrios, profundos cambios estructurales, de modo que se maximicen los fines y bienes comunes.

El plan que se basa en las necesidades e intereses propios y reales de los venezolanos, llamado Líneas Generales del Plan de Desarrollo Económico y Social de la Nación 2001 – 2007, y sus cinco equilibrios operativos:

- Equilibrio Económico
- Equilibrio Social
- Equilibrio Político
- Equilibrio Territorial
- Equilibrio Internacional

El Equilibrio Económico esencialmente habla de que la dinámica de la economía venezolana ha estado relacionada directamente con el petróleo y por el contrario Venezuela cuenta con un potencial (además del petróleo) natural y humano para desarrollar de forma sensible, autogestionaria y competitiva la agricultura, la industria, la energía, el turismo y construcción, entre otros.

El Equilibrio Social tal vez sea el más directo que toca en cuanto a este trabajo se refiere, ya que aborda las igualdades de participación y protagonismo ciudadano en el deporte, la educación, la salud, entre otras, como políticas propias del Estado Venezolano, garantizando los derechos sociales y profundizando la descentralización.

El Equilibrio Político para Venezuela que posee variedad de cultura y una población eminentemente joven, se afianza en tres fundamentos: estabilidad social, nuevo marco jurídico institucional y democracia protagónica y participativa.

El Equilibrio Territorial, en mi opinión el mayor desequilibrio que tiene Venezuela, desde el municipio con la incorrecta planificación urbanística hasta el desarrollo demográfico descompensado hacia el eje centro-costero venezolano, ciertamente amerita de la más alta atención del Estado para su reordenación.

El Equilibrio Internacional ha virado en ciento ochenta grados, primeramente con la integración hacia el sur americano y el norte caribeño, específicamente en lo comercial, petrolero, educativo, energético entre otros, y la búsqueda, apertura y consolidación de relaciones de todo tipo con el medio y lejano oriente. Valorizando y realzando las instituciones y los productos petroleros de exportación venezolano a nivel global.

Administración Política Regional

El estado Táchira cuenta con una constitución desde el año 2001, apegado a las normas de la constitución venezolana y respetando el municipio como unidad primaria del Estado, con vocación nacionalista por su condición de estado fronterizo, inspirada en los valores humanos y justicia social, democrático, participativo, electivo, descentralizado y de mandatos revocables.

Uno de los principios y beneficios para la región dentro de la constitución del estado Táchira es la descentralización social y administrativa, para lo cual el gobierno del Táchira, de tendencia política directa con el gobierno central, implementa una serie de programas definidos con sus problemas, objetivos, causas, nudos críticos, actores y

planes operativos, de los cuales nombraremos y describiremos solo del Plan de Educación y Deportes (Anexo C), por tener relación con esta investigación, de cierta manera.

Alcaldía de Ayacucho

La alcaldía del Municipio Ayacucho, de tendencia política contraria al gobierno estatal y nacional, con dos mandatos continuos, ha gestionado el desarrollo del municipio de manera integral, inclinada (hay que reconocerlo) hacia el deporte y la educación, por ser un municipio eminentemente joven, estudiantil y deportivo. De acuerdo al portal electrónico de la gobernación de Táchira, relacionado a las alcaldías, tenemos la visión y misión de la alcaldía de Ayacucho:

Misión

Gestionar el desarrollo integral del municipio mediante la recuperación del crecimiento económico que dignifique las familias del Municipio Ayacucho así como resolver las demandas de servicios públicos, y el logro de una ciudad más humanizada y organizada mediante una gerencia honesta, eficiente y con alta sensibilidad social.

Visión

Lograr la calidad de vida de los Ayacuchenses mediante la optimización de los servicios públicos y modernización de los sistemas en todo el municipio. (Gobernación del Táchira, 2007).

Administración Deportiva del Estado Venezolano

El Instituto Nacional de Deportes (IND), es la institución encargada de coordinar todas las políticas deportivas en Venezuela, conjuntamente con el nuevo Ministerio del Poder Popular para el Deporte, como máxima

figura ejecutiva nacional, garantizando de esta manera el derecho social a la actividad física, el deporte y la recreación, a la nación.

La visión del Instituto Nacional de Deportes promueve el desarrollo de la cultura deportiva integral, contribuyendo al mejoramiento de su calidad de vida y elevar el nivel competitivo nacional e internacional. IND. (2007). [Documento en línea]. Disponible: <http://www.ind.gov.ve/index>. Consulta: 20 Mayo 2007.

Entre sus objetivos destaca, hacer que la sociedad sea más participativa en las distintas áreas de formación y capacitación deportiva; garantizar la atención integral de los deportistas, sin discriminación alguna, la evaluación y regulación de las entidades deportivas del sector público. (op. cit.).

Deporte para Todos

Entre los programas en el ámbito nacional, dirigidos a los estados y municipios para la formación deportiva de la población como estrategia de implantación de proyectos de masificación, tenemos, Deporte para Todos, el cual pretende incorporar niños, niñas y adolescentes al desarrollo de conductas motrices y físicas necesarias para la práctica deportiva, fortaleciendo y creando escuelas municipales de iniciación deportiva.

En Deporte para Todos también se busca la educación y cultura deportiva para los sectores populares, brindando apoyo a diferentes organizaciones para ejecutar eventos de participación deportiva, recreativa y de salud, logrando sensibilización en torno a los beneficios de la práctica deportiva. (op. cit.).

Educación Física y Deporte Escolar

Se describe como la categorización espacial del Sistema Educativo Bolivariano, mediante el cual el Instituto Nacional de Deportes garantiza condiciones materiales y logísticas para los estudiantes en el desarrollo del continuo humano, utilizando estos espacios para la práctica integral de la educación física en todos los niveles, modalidades, misiones educativas y sociales. (op. cit.).

Alto Rendimiento

El Instituto Nacional de Deportes, pretende desarrollar un sistema de control biomecánico de entrenamiento deportivo, apoyado en las ciencias aplicadas al deporte, así como líneas de investigación y asistencia médico integral a través de la conformación de 25 centros nacionales de ciencias aplicadas al deporte, además de asistencia socio integral y ligas deportivas nacionales e internacionales. (op. cit.).

Instalaciones Deportivas

Las instalaciones deportivas vienen a reducir a corto plazo los costos financieros de alojamiento de atletas, además de alimentación, atención médica, recreación, alto grado de confort y mayor espíritu de convivencia social, al mismo tiempo, la construcción, reparación y mantenimiento de los centros de alto rendimiento. Construcción y reparación de los espacios deportivos de escuelas y liceos bolivarianos de talento deportivo. (op. cit.).

Medicina deportiva

Dentro de este programa funciona la agencia antidopaje de la Republica Bolivariana de Venezuela, la cual da cobertura integral a todos los atletas y su entorno por medio de la educación continua, garantizando un control efectivo. (op. cit.).

Proyecto Nacional de Biomecánica 2005-2012

Es la ciencia que se ocupa de la aplicación de los principios mecánicos al estudio del movimiento humano, de modo que brinde apoyo a los atletas y entrenadores para optimizar el rendimiento deportivo, a través de la investigación y evaluación biomecánica. (op. cit.).

Alimentación

El servicio de alimentación del Instituto Nacional de Deportes tiene como objetivo una atención nutricional que se adapte a las necesidades de los atletas, con la finalidad de mejorar su rendimiento y mantener su estado de salud óptimo. (op. cit.).

Deporte en el Estado Táchira

El deporte en el estado Táchira es política primordial, el ente coordinador deportivo regional el Instituto del Deporte Tachireño (IDT), y los institutos municipales, trabajan conjuntamente con el objetivo de realzar y llevar a lo más alto el deporte en el estado.

En la constitución del estado Táchira, publicada en gaceta oficial del 09 de febrero de 2001, número extraordinario 778, aparece por primera vez el deporte dentro, como norma constitucional estatal, de manera muy

justa, en una región donde el deporte es un modo de vida por tradición y excelencia, que traspasa la pasión, para generar estudio, trabajo y calidad de vida social y deportiva; el Táchira lo merece y sus deportistas también.

En el mes de diciembre de 2005, se realizaron los XVI Juegos Nacionales, Andes 2005, sede asignada a los estados Mérida, Táchira y Trujillo. Lo cual permitió que en nuestro estado se construyera infraestructura deportiva de calidad internacional en diseño y dotación, con una inversión de 204 mil millones de bolívares que beneficiará a 34 deportes, incluido el estadio municipal "Ing. Orlando Medina" del municipio Ayacucho.

En relación a ello, en el Táchira se llevan a cabo los programas emanados por el Instituto Nacional de Deportes, permitiendo así un desarrollo sustentable y progresivo tanto en la población en general, estudiantil y de alto rendimiento.

www.bdigital.ula.ve

Municipio

El Municipio según su definición legal constituye la unidad primaria de la organización nacional. "Esta unidad básica de la organización del Estado, goza de personalidad jurídica y autonomía dentro de los límites de la Constitución y las Leyes", Infante (2000 p.363)

El municipio tiene a su cargo el desarrollo y ejercicio de las competencias que le son conferidas a las entidades locales en materia deportiva (Art. 178 de la constitución). En los últimos años el municipio como entidad local intrínseca en el desarrollo general de la nación, debe dársele la importancia que requiere, de este núcleo parte todo el desarrollo endógeno que el país necesita para su consolidación, y el deporte como bandera del desarrollo social, debe organizarse desde este

núcleo por medio de proyectos municipales, parroquiales y comunitarios, al respecto Infante (2000), expresa:

El desarrollo del deporte venezolano va a depender de todo cuanto se pueda hacer en el ámbito local, pues son los Municipios las entidades Administrativas que tienen el verdadero poder para promocionar el deporte y desarrollar actividades que conduzcan a atender las insuficiencias que en servicios públicos y actividades de interés público hemos tenido los venezolanos en los últimos años. (p.363)

Mas adelante, continúa:

Son muchos los elementos que nos permiten decir que una gestión Municipal eficiente es posible, si se dan los pasos técnicamente apropiados. El primer paso es discernir las condiciones, a través de un profundo análisis técnico del Sistema Deportivo Territorial del Municipio. Ese análisis tendrá en cuenta los aspectos sociales, económicos, geográficos y físicos del territorio. Las características del mismo y los componentes de su sistema deportivo: estructura, programas, recursos económicos, equipamiento y la tipología de los practicantes, condicionaran la elaboración de un diagnóstico de la situación, en fin, el diagnóstico, clarificará, con visión estratégica el papel a desempeñar en los próximos años la gestión municipal. (ib.)

Pero ocurre que en estos primeros años del siglo XXI se ha evidenciado que la complejidad del problema del deporte, la recreación y la educación física en el municipio, determina que solo introduciendo elementos de gestión moderna en los procesos del desarrollo será posible alcanzar los niveles de eficacia, eficiencia y sistematización de procesos que garanticen un impacto significativo en la ciudadanía y específicamente en el deportista.

Municipalización Deportiva

El Ministerio de Educación, Cultura y Deportes (MECD) y el Instituto Nacional de Deportes (IND), genera y apoya desde el año 2003 el proyecto: Municipalización Deportiva, el cual da respaldo técnico, jurídico, logístico y financiero a los entes deportivos municipales garantizando el

desarrollo y sistematización de la actividad deportiva del municipio. Pretende establecer la debida planificación, coordinación, ejecución, control y supervisión de organizaciones públicas y privadas en la jurisdicción municipal.

Objetivos de la Municipalización Deportiva

Entre los objetivos de la Municipalización Deportiva del Manual Deporte para Todos (IND, 2003) tenemos, la promoción de la actividad deportiva, propiciando la diversificación y variadas opciones de actividades, bajo el control de personal especializado, desarrollando estas actividades junto con la empresa privada, así, se detectaran los talentos deportivos, asegurando la sistematización deportiva en la región y el país.

En este sentido, contribuir a la capacitación y mejoramiento para la elaboración y concreción de proyectos deportivos municipales, permitiéndole a la propia comunidad evaluar y seguir estos proyectos, de modo tal, que se cumplan a cabalidad, por las personas y entes encargados municipales. Promoviendo el impacto de los programas, a través del desarrollo de proyectos de investigación.

Pasos Para Acceder a la Municipalización Deportiva

Para acceder al proyecto de Municipalización Deportiva, el municipio deberá realizar algunas acciones concretas para el desarrollo de los lineamientos establecidos, con el objetivo de elaborar y presentar un proyecto donde se plasmen las necesidades en materia deportiva municipal.

- 1.- Los gobiernos municipales deberán crear el ente deportivo descentralizado, a través de la ordenanza de creación del instituto autónomo municipal del deporte y la ordenanza de deporte y

recreación, como instrumentos que regirán la materia deportiva en el municipio, ambos debidamente sancionados en cámara municipal (IND, 2003)

2.- Una vez sancionadas dichas ordenanzas, es necesario realizar un diagnóstico exhaustivo de las condiciones de los recursos materiales, humanos y financieros que posee el municipio, para tener conocimiento del problema a atacar. Este diagnóstico debe abarcar la infraestructura y espacios deportivos existentes en el municipio, así como también es importante tener un censo sobre la cantidad y tipo de población que se beneficiaría. (IND, 2003)

La ordenanza del deporte del Municipio Ayacucho del Estado Táchira, publicada en gaceta municipal N° 127 del 28 de septiembre de 1999, que se encuentra vigente, en su artículo 7 señala: "En el Municipio Ayacucho el deporte y la recreación serán promovidos como una actividad esencial para la formación integral de los individuos, la optimización de la salud y el bienestar de la comunidad".

Actualmente funciona y está constituido el Instituto Municipal del Deporte del Municipio Ayacucho (IMDEMA.), es conocido que los deportistas en forma ocasional reciben algún tipo de ayuda del instituto, por petición del propio atleta, de su entrenador o familiar en muchos casos. Esta ayuda generalmente es económica de dotación deportiva (uniforme o pasaje terrestre). Está actividad debe ser programada, presupuestada y administrada bajo principios que se inscriban dentro de un programa de asistencia integral al deportista, que es uno de los lineamientos a proponer, objeto de este estudio.

Municipio Ayacucho Estado Táchira

Breve Descripción

La descripción del municipio Ayacucho, se hace específicamente relacionada a los recursos humanos y administrativos dirigidos a la asistencia integral para el deportista, en donde se demuestra la existencia de gente joven en su mayoría.

Se hace una reseña histórica con sus características geográficas, la creación del municipio en el siglo XIX, desarrollo económico y turístico, además de sus parroquias aledañas, población e instituciones educativas que por años ha sido el referente de este municipio, bibliotecas, alojamientos, que por su carácter turístico regional cuenta con moderada variedad en este renglón, alimentación, salud y transporte, que permitirán de una manera organizada atender a los deportistas que son parte de la vida del municipio, y cuentan con bajos recursos económicos.

En esta descripción se aborda todo lo relacionado a las instalaciones deportivas, que son de importancia vital para el desarrollo de la asistencia integral.

Los niños y adolescentes entre 10 y 18 años son la preocupación fundamental y en definitiva los beneficiados de este análisis, amén de dejar sentadas las ideas y lineamientos, para que en un futuro exista una institución que les brinde apoyo integral para su preparación deportiva, personal y profesional.

De esta manera se trata de generar un modelo de atención integral con amplia y efectiva cobertura y calidad de vida, donde cualquier tipo de inversión se justifica, para que el deportista alcance un nivel competitivo y permita impulsar al municipio a los lugares de privilegiada posición dentro del estado y el país, que en un momento alcanzó.

Creación del Municipio Ayacucho

San Juan de Colón, capital del municipio Ayacucho, la ciudad de "Las Palmeras" y su icono natural cerro "El Morrachon". Ubicado al noreste del estado Táchira, creada como parroquia civil en 1831, y desde el 1° de marzo de 1884 capital del municipio, es una meseta a 802 m.s.n.m., al pie de las montañas de los andes venezolanos, con una población de 48.982 habitantes, según Censo 2001 del Instituto Nacional de Estadística (INE 2007), una superficie de 484 Km², la temperatura oscila durante el año de 18° a 24°, su clima es tropical lluvioso, al respecto Alvarez (2005), rememora:

El Municipio Ayacucho fue creado por la Asamblea Constituyente del Gran Estado de los Andes, (conformado por las Secciones Táchira, Guzmán(Mérida) y Trujillo), cuando fusionaron en una entidad político territorial, nueva y distinta, los antiguos Distritos Michelena y San Juan de Colon; siendo Michelena su primera capital, cuyos límites fueron los fijados en 1875, por la Asamblea Constituyente del Estado Táchira, para ambas entidades cuando creó la figura de Distrito, quince (15) en total para la organización político territorial del Estado.

El 1° de marzo de 1884, la Legislatura Regional decreto, el traslado de la capital del Distrito Ayacucho hasta San Juan de Colón, donde ha permanecido hasta el día de hoy, como símbolo de su importancia geopolítica dentro del Estado Táchira.(p.241).

Economía y Turismo

El desarrollo económico del municipio se basa en la actividad agropecuaria y el turismo regional con sus balnearios y vida de montaña, la parroquia de San Pedro del Río símbolo turístico en el ámbito regional y nacional a cinco minutos (8 Km.) al sur de Colón, pueblo colonial con calles empedradas, arquitectura de la región de época pasada, casas coloniales y comida típica tachirense.

La otra parroquia satélite del municipio Ayacucho es Rivas Berti con su centro poblado San Félix, a diez minutos (11 Km.) al norte de Colón,

tradicional y popularmente se le conoce como “Estación Táchira” ya que cuando funcionaba el gran ferrocarril del Táchira era la estación que conectaba al sur occidente de Venezuela y la vecina Colombia con el sur del lago de Maracaibo y el resto del país, ahora visitada por gente del municipio Ayacucho y otros municipios vecinos, por sus balnearios del Río Guarumito y Caño Méndez y es donde se desarrolla el 70% de la actividad y explotación agropecuaria del municipio.

Población e Instituciones Educativas

La población del municipio eminentemente joven, estudiantil y deportiva por tradición, y de los cuales aproximadamente 1450 niños y adolescentes están inscritos en algún club del municipio, sin embargo, la mayoría de estos clubes no están registrados ante el Instituto del Deporte Municipal y el Instituto del Deporte Tachireense.

Ayacucho es el cuarto municipio del estado con mas instituciones educativas públicas y privadas que abarca todos los niveles del sistema educativo venezolano, su principal institución la unidad de educación media “Tulio Febres Cordero” ahora Escuela Técnica, Industrial, Agropecuaria y Comercial Robinsoniana, ETIAC “Tulio Febres Cordero”, Escuela Básica Bolivariana “Francisco de Paula Reina” y el Instituto Universitario de Tecnología Agroindustrial del Estado Táchira, IUT – COLON, son de las más importantes por su infraestructura y número de estudiantes, personal docente, administrativo y obrero, se cuentan entre las treinta y seis instituciones educativas del municipio aproximadamente.

Bibliotecas

Por el gran número de instituciones educativas el municipio cuenta con una gran cantidad de bibliotecas en cada una de ellas y aparte cuenta con una red de bibliotecas municipales con conexión a Internet, que funcionan en el Sector o “Barrio Ayacucho” de nombre “Herminda de Arias”, en la

Casa de la Cultura “Pedro Antonio Ríos Reina” y en la sede de la Alcaldía del Municipio.

Transporte

El transporte oficial de la alcaldía cuenta con una sola unidad, las instituciones educativas que cuentan con transporte propio llegan a cuatro, son el Liceo Militar (GN) “4 de Agosto”; ETIAC “Tulio Febres Cordero”; IUT Colón y la EB Bolivariana “Francisco de Paula Reina”; generalmente se contrata al transporte público, de las que cuentan una urbana y cinco extraurbanas, para realizar algún traslado de delegaciones deportivas.

Alojamiento

El Municipio Ayacucho por su ubicación geográfica, su clima fresco y agradable, la belleza de sus paisajes andinos y el verdor de sus montañas, es la zona de mayor atracción turística del norte del estado Táchira por tradición, y cuenta con una pequeña red hotelera y posadas, tanto pública como privada, entre las que se encuentra el hotel “Las Palmeras” de tres estrellas, donde en el año de 1985 estuvo concentrada “La Vinotinto” durante 6 meses para su participación en el premundial del México 86, y que en los actuales momentos se encuentra en condiciones de abandono y deterioro. El gimnasio municipal “Marco A. Gabaldon P., que cuenta con 20 literas y colchonetas, que han servido y favorecido a los atletas cuando ameritan alguna concentración o se reciben delegaciones foráneas.

Alimentación

Los comedores públicos dentro del municipio, solo uno, que funciona en el estadio polideportivo “Ing. Orlando Medina”, administrado por la

Alcaldía, el cual es utilizado por los estudiantes del IUT-Colón, y los comedores de cinco instituciones de educación básica y media que cuentan con el Programa de Alimentación Escolar (PAE).

Centros Médicos y Salud

Se cuenta entre los establecimientos de salud del Municipio Ayacucho, denominado como Distrito Sanitario Colón N° 4, con un (1) hospital tipo II “Dr. Ernesto Segundo Paolini” el principal del municipio y del norte del Táchira, dos (2) ambulatorios rurales tipo I “San Pedro del Río” y “San Félix” y doce (12) ambulatorios rurales tipo II. Cuenta con una unidad médica odontológica del IPASME, y una unidad de Cuerpo de Bomberos Municipales.

Instalaciones Deportivas

Tenemos el gimnasio cubierto “Marco A. Gabaldon Pulido”, fundado en 1977, con motivo de celebrarse los I Juegos Nacionales Táchira 1978, desarrollándose el voleibol aquí en el municipio. Son muchos los eventos locales, regionales, nacionales e internacionales, aficionado y profesional que se han desarrollado a partir de esa fecha; tiene capacidad para cinco mil personas sentadas, una pista de madera pulida, cancha de uso deportivo múltiple (baloncesto, voleibol, futsal, fútbol salón), cancha anexa múltiple externa.

Funcionan oficinas de IMDEMA, ligas de fútbol, bolas criollas, voleibol, baloncesto, béisbol y softbol, ajedrez, Consejo Nacional Electoral, venta personalizada de ticket estudiantil, dos dormitorios de veinte literas y colchonetas, duchas y baños, locales para venta de comida.

Estadio polideportivo “Ing. Orlando Medina”, construido y fundado en 1972 por quien lleva su nombre, hijo ilustre de Colón y el Táchira. En 1995 tuvo su primera remodelación por la alcaldía municipal, en el primer

período del Abg. Gabino Paz, actual alcalde, la segunda y última remodelación en 2005, con motivo de los XVI Juegos Nacionales, Andes 2005, se desarrolló el fútbol campo en su 1ª fase, tiene capacidad para diez mil personas, campo de fútbol, pista de atletismo, sala de prensa y conferencias, sala de masajes, sala de primeros auxilios, comedor municipal, camerinos, baños y duchas, y locales para venta de comida.

Complejo deportivo "Bolívar", campo para las escuelas de béisbol menor del municipio y fútbol, fue el primer campo deportivo del municipio, hasta 1972, cuando se construyó la plaza de toros municipal sobre él, en 1995 se convirtió de nuevo en complejo deportivo, tiene capacidad para dos mil personas, dos zonas de acondicionamiento para lanzadores, vestidores, baños, local para venta de comida.

Gimnasio cubierto "Las Flores" fundado en 1990, por la alcaldía municipal, tiene capacidad para quinientas personas, oficinas de asociación de gimnasia, grupo de rescate, cancha anexa externa, en estado de deterioro avanzado.

Estadio de fútbol "Pérez de Toloza", fundado en 1982, capacidad para trescientas personas, baños, camerinos, oficina de asociación árbitros de fútbol del municipio, local para venta de comida, cancha múltiple anexa.

Estadio de fútbol y béisbol de San Félix, fundado en 1960, capacidad quinientas personas.

Estadio de fútbol y béisbol de San Pedro del Río, fundado en 1977, capacidad para mil personas, camerinos, baños, bullpen, locales para venta de comida, cancha múltiple anexa externa, parque y locales para venta de artesanía.

Complejo deportivo "Los Ceibos", cancha múltiple, parque y caminerías, patinodromo, cancha de fútbol 7, cancha bolas criollas.

CAPITULO III

MARCO METODOLOGICO

Naturaleza del Estudio

El presente trabajo de especialización, como proyecto factible, es definido por el Manual de Trabajos de Grado de Especialización y Maestría de la UPEL (2003), de la siguiente manera: “consiste en la investigación, elaboración y desarrollo de una propuesta de un modelo operativo viable para solucionar problemas, requerimientos o necesidades de organizaciones o grupos sociales”. (p. 16).

El trabajo se orienta hacia un estudio proyectivo, exploratorio situacional, apoyado en una investigación de campo, cualitativo para proponer lineamientos de asistencia integral para los deportistas específicamente en el municipio Ayacucho del Estado Táchira, desde la administración deportiva municipal que permita dar un análisis preciso y así, por lo tanto, cubrir una necesidad deportiva, administrativa y social, de las muchas que faltan actualmente, tomando como guía la que dan las universidades nacionales como la Universidad de Los Andes, Universidad Central de Venezuela, Universidad Nacional Experimental del Táchira y Organismos Gubernamentales entre ellos, Instituto Nacional de Deportes, el Instituto de Deporte Tachireño con su CENMECIADET.

Descripción de la Metodología

De este modo, la investigación, en este tercer capítulo, está referida a los métodos, procedimientos y actividades que se realizarán para el logro de los

objetivos, de manera que, inicialmente se busca información que nos conduzca hacia los aspectos económicos, sociales, políticos, tecnológicos y humanos que enmarcan la administración deportiva municipal dirigida a la asistencia del deportista en el municipio Ayacucho.

Una vez, con conocimiento de estos aspectos, se recurre a la selección intencional de los participantes, se elabora y se aplica el instrumento, que en este caso es una entrevista descriptiva, dirigida a la administración deportiva municipal y la asistencia al deportista conformando así, el diagnóstico.

Luego de recabada esta información, se procede a su respectivo análisis, por la consistencia o contrastes en cada una de las respuestas dadas por los participantes, analizándolos, de acuerdo, a cada tema tratado en la entrevista, por ejemplo: económicos, académicos, médicos, geográficos, gerenciales, políticos, deportivos y otros.

Posteriormente este modelo de análisis estratégico, ordena, por medio de unos cuadros, las respuestas dadas por cada una de las preguntas.

De acuerdo a estos resultados se propondrán, lineamientos generales y estratégicos, dirigida desde la administración deportiva municipal para la asistencia integral de los deportistas, que conlleva a la realización del presente trabajo de investigación.

Participantes

La escogencia de los participantes dentro de la población, para la recolección de los datos, se procedió de forma intencional, como enfoque de investigación cualitativa, Parra de Chópita (1995), dice que “no existen reglas para el tamaño de la muestra, depende de lo que se quiere saber del objetivo de la investigación, se selecciona la muestra mas útil a criterio del investigador, que tenga credibilidad”, (p. 36).

De acuerdo a lo anterior, los participantes deben tener ciertas características y requisitos que pueden ser:

- Experiencia laboral en el ámbito deportivo municipal, aquí consideramos: (entrenadores, dirigentes deportivos).
- Formar parte de alguna organización deportiva municipal, tales como: (clubes, instituto del deporte, clubes escolares).
- Tener relación o contacto directo con los deportistas.
- Conocimiento acerca de la cantidad, tipos y condiciones de las instalaciones deportivas municipales.
- Ser profesional del área deportiva o relacionado con ella (médicos, abogados, administradores).
- Practicar algún deporte o formar parte de equipos o selecciones deportivas municipales.

La escogencia de los participantes quedó definida de la siguiente manera:

- Un miembro de la junta directiva del Instituto Municipal del Deporte del Municipio Ayacucho (IMDEMA).
- Un padre o representante de los deportistas municipales.
- Un deportista municipal.
- Un entrenador municipal.
- Un ex presidente de IMDEMA.

Instrumento de Información

A estos participantes se les aplicó una entrevista descriptiva (Anexo D). Parra de Chópita (1995), cita que: “Este tipo de preguntas apuntan a lograr que el informante o participante exprese la cantidad de información posible en su propio lenguaje, el propósito es motivar a hablar sobre el escenario natural objeto de estudio”. (p. 41).

Validez

La administración deportiva municipal dirigida a la asistencia integral al deportista del municipio Ayacucho Estado Táchira, como investigación exploratoria y descriptiva, con enfoque cualitativo, llevó a cabo, un análisis de la “realidad existente” a través de un instrumento que es la entrevista descriptiva, en la cual se incluyó aspectos relacionados con la asistencia integral y administración deportiva municipal.

De modo tal, que la información que dieron los participantes con el mismo guión de preguntas, se pudo organizar en aspectos tales como: formación integral, asistencia integral en el municipio, tipo de atención que se necesita, si existe asistencia en el municipio Ayacucho, quien la puede administrar, y de que manera, seguro para el deportista, descentralización económica y política, asistencia en otros estados o países. De ahí que, la información que se busca para este trabajo, se consiguió por medio de esta entrevista, y aspectos como la participación de la empresa privada, entre otras que fueron analizadas.

La validez de ésta, tiene que ver con las preguntas que se incluyen allí, deben estar acordes con la realidad estudiada, captar los resultados que realmente existen, por medio de la triangulación de respuestas, percepciones o interpretaciones de los participantes, Parra de Chópita (1995), argumenta: **“Triangulación de la fuente:** “Se hace para asegurarse de la consistencia de las diferentes fuentes de información con el mismo método.” (p. 63)

Para el análisis de esos resultados se utilizó, la comparación o triangulación de las respuestas de la fuente, en éste caso, los entrevistados, por medio de un cuadro, del cual se da el siguiente ejemplo:

Preguntas	Participante 1	Participante 2	Participante 3	Participante 4	Participante 5	Análisis

Confiabilidad

La confiabilidad de la investigación es la interpretación que se extraiga de las entrevistas realizadas, los datos serán explicados basados en la posición analítica del investigador, en este caso se tomaron aspectos relacionados con la administración deportiva municipal dirigida a la asistencia al deportista como por ejemplo: médicos y medicina, económico, social, alimentación, transporte, instalaciones y material deportivo y recurso humano.

Cada uno de estos participantes seleccionados describirá su realidad, percepciones, experiencias de acuerdo al contexto o medio donde se desenvuelve, con la entrevista que posteriormente se aplicará. Al respecto, Parra de Chópite (1995), cita: "La investigación cualitativa busca describir y explicar la realidad desde el punto de vista del que la vive. Por lo tanto, no existe una sola interpretación". (p. 66).

Bajo esta perspectiva, Parra de Chópite argumenta la confiabilidad en dos técnicas:

- a) La posición del investigador. Explicación de sus supuestos, la opinión del grupo de informantes seleccionados, las bases sobre las cuales se hizo la selección de los participantes y la descripción de ellos, y por ultimo la descripción del contexto social de donde se obtuvieron los datos. Y b) La triangulación. (op. cit.)

CAPITULO IV

RECOLECCION DE DATOS Y ANALISIS DE LOS RESULTADOS

Recolección de Datos

Entrevista Descriptiva

Como se describió en el capítulo anterior, el instrumento utilizado para la recolección de la información es la entrevista, es la herramienta con la cual se involucra dentro del contexto deportivo y social del Municipio Ayacucho para tener una situación clara y definida de la administración deportiva dirigida a la asistencia integral al deportista.

Las preguntas están dirigidas hacia el análisis situacional en cuanto a los factores que componen la administración deportiva municipal y la asistencia integral de los deportistas, de cuales son las deficiencias o cualidades administrativas deportivas con que se cuenta en el municipio para proponer lineamientos para la asistencia integral.

A continuación, se describen las respuestas que surgieron de la entrevista que se aplicó a cada uno de los participantes, las cuales servirán para la posterior propuesta y recomendaciones de este estudio.

Entrevista N° 1. Participante: Miembro de la junta directiva del Instituto Municipal del Deporte del Municipio Ayacucho.

1.- ¿Hoy en día un ciudadano debe formarse integralmente, esto involucra al deportista, necesita éste y porqué, una formación y atención integral?

Por supuesto, hoy cualquier ciudadano niño o adulto, profesional o no necesita de una educación y formación integral, y especialmente el deportista que es ejemplo fiel de la sociedad, y nosotros los que tenemos

relación directa con ellos debemos formarlos física y mentalmente, pero también para la vida.

2.- ¿En el ámbito nacional y estatal se ayuda integralmente al atleta, es importante que esta ayuda se le de a los deportistas dentro del municipio?

Si, es donde más ayuda necesita por muchas razones, una es que nace y se desarrolla aquí en el municipio, y otra es que tanto la familia, sus profesores y entrenadores están siempre cerca y pendiente de él.

3.- ¿Podría decir que tipo de atención necesita el deportista en el Municipio Ayacucho?

Para mí y de acuerdo a la conducta del joven, lo que necesita es mucha ayuda afectiva, en este sentido, desde la familia hasta el gobierno municipal deben participar. La ayuda material es importante para mantener motivado al deportista.

www.bdigital.ula.ve

4.- ¿Dentro del Municipio Ayacucho, existe un tipo de ayuda organizada y coordinada de asistencia integral para el deportista, por alguna institución, ente o persona?

No, no hay una oficina específica para este tipo de ayuda o atención, todo se canaliza por medio del Instituto del Deporte y en algunos casos directamente por la Alcaldía. De la empresa privada o personas no tengo conocimiento que aporte este tipo de ayuda.

5.- ¿Qué tipo de institución o persona sería la más indicada para organizar y coordinar un programa de asistencia integral para el deportista en el municipio?

Ya que se trata de deportistas municipales y la mayoría son jóvenes de Colón, la institución más indicada sería la Alcaldía de Ayacucho, conjuntamente con el Instituto de Deporte, y por que no, la empresa privada también.

6.- ¿Cómo cree usted se podría gestionar o generar la asistencia integral para el deportista en el Municipio Ayacucho?

Una manera sería ampliando el presupuesto del situado municipal para el deporte, destinando más recursos al Instituto de Deporte. Ayudar a los clubes deportivos que hay en el municipio, de modo que se constituyan las ligas de cada deporte y así poder entregar proyectos de ayuda al deportista en la gobernación o Instituto del Deporte Tachireense.

7.- ¿De acuerdo al recurso humano, material, presupuestario e institucional del Municipio Ayacucho, se podría desarrollar la asistencia integral para el deportista?

En cuanto a lo humano, primeramente siempre se ha contado con deportistas de altísima calidad, entrenadores, profesores de educación física y dirigentes deportivos, cuenta con instalaciones deportivas de todo tipo en buenas condiciones, instituciones educativas tiene por tradición y excelencia, hospitales, clínicas, farmacias, comedor, bibliotecas, transporte, del presupuesto se podría contar para abrigar un programa de asistencia al deportista.

8.- ¿En caso de accidentes en competencias o entrenamiento se dispone de ambulancia, personal paramédico o un seguro para el deportista?

Permanentemente no, han ocurrido accidentes en competencias escolares y municipales, en entrenamientos y solo se ha atendido la emergencia de traslado y primeros auxilios, no se cuenta con seguro para el deportista del municipio.

9.- ¿En cuanto a la descentralización que tiene el deporte en el Municipio Ayacucho, cree usted, es suficiente para desarrollar un programa de asistencia integral?

Es una opción valedera, solo que debemos poner un poco de iniciativa en los dirigentes y la gente en general, para arrancar definitivamente con proyectos deportivos municipales.

10.- ¿Conoce un programa o proyecto de asistencia integral para el deportista en otro municipio o estado, con su experiencia puede describir o recomendar?

Personalmente, tuve la oportunidad de ver en unos juegos nacionales lo bien que atienden a la delegación de Carabobo, llevan sus propios toldos, botiquín de primeros auxilios, médico, hidratación, hospedados en buenos hoteles, le destinan suficiente presupuesto.

Entrevista Nº 2. Participante: Representante de un deportista del equipo fútbol Sub-17 del Municipio Ayacucho.

1. ¿Hoy en día un ciudadano debe formarse integralmente, esto involucra al deportista, necesita éste y porqué, una formación y atención integral?

Si, claro que si la necesita, por que de esta manera se interesa por desarrollarse mejor como deportista y persona, sin preocuparse de otras cosas (colas de espera en un hospital o compra de tikets de transporte, dinero para un libro).

2. ¿En el ámbito nacional y estatal se ayuda integralmente al atleta, es importante que esta ayuda se le de a los deportistas dentro del municipio?

Por supuesto que si, por que es aquí donde comienza ha formarse como tal, para tener ayuda desde sus comienzos y así llegar a un nivel estatal y tal vez a nacional, gozando de muchos beneficios.

3. ¿Podría decir que tipo de atención necesita el deportista en el Municipio Ayacucho?

Atención de todo tipo, médica, psicológica, alimentaria, económica, educativa, apoyo moral y cualquier otro que se presente y aporte beneficios al deportista.

4. ¿Dentro del Municipio Ayacucho, existe un tipo de ayuda organizada y coordinada de asistencia integral para el deportista, por alguna institución, ente o persona?

Por lo que he podido percibir, la poca ayuda que reciben es por parte de la alcaldía, en cuanto a la asesoría deportiva, en la parte de transporte y material deportivo, pero no es nada organizado, por otra parte, algunos empresarios del municipio aportan cuando se le solicita de manera publicitada, el Instituto del Deporte del municipio, es el que debería tener todos los recursos y la coordinación para una ayuda integral y no la posee, y el deportista entonces por sus propios medios es quien debe sostener todos sus gastos.

5. ¿Qué tipo de institución o persona sería la más indicada para organizar y coordinar un programa de asistencia integral para el deportista en el municipio?

Lo ideal sería que la empresa privada financiara la creación de institutos que presten la atención integral del deportista, ya que por el hecho de obtener beneficios económicos, mantendría en óptimas condiciones dichas instituciones, a los gobiernos municipales y estatales se les escapa de las manos por tanto problema que resolver, ya que depende de la parte política para recibir presupuesto.

6. ¿Cómo cree usted se podría gestionar o generar la asistencia integral para el deportista en el Municipio Ayacucho?

Como lo dije anteriormente con la ayuda de la empresa privada, de manera directa o con aportes al gobierno municipal, así ayudan por ejemplo a los clubes del municipio que están disminuidos, de esta manera

se motivan a participar deportivamente y en la toma de decisiones administrativas.

7. ¿De acuerdo al recurso humano, material, presupuestario e institucional del Municipio Ayacucho, se podría desarrollar la asistencia integral para el deportista?

Yo creo que en el Municipio Ayacucho, si se podría desarrollar la asistencia integral para el deportista, porque tiene gran cantidad de instalaciones deportivas, educativas y de salud en condiciones para atenderlos, cuenta con recurso humano, faltando entonces, la planificación y coordinación para que estén dirigidos hacia la asistencia integral, es imprescindible la parte económica para el mantenimiento de las instalaciones y capacitación del recurso humano.

8. ¿En caso de accidentes en competencias o entrenamiento se dispone de ambulancia, personal paramédico o un seguro para el deportista?

La ambulancia o personal paramédico no esta justo en la competencia o entrenamiento, si ocurre un accidente los familiares o amigos del deportista prestan la ayuda necesaria directa o búsqueda de ambulancia u otro servicio de emergencia, ninguno de los deportistas cuenta con un seguro por accidentes, al menos que este asegurado por sus padres.

9. ¿En cuanto a la descentralización que tiene el deporte en el Municipio Ayacucho, cree usted, es suficiente para desarrollar un programa de asistencia integral?

No conozco cual es el medio o los canales regulares a seguir que tiene para el deporte descentralizado en el Municipio Ayacucho, me parece importante que la empresa privada tenga participación en cualquier proyecto deportivo que pueda surgir para el Municipio Ayacucho, así se le da la oportunidad para financiar este tipo de programa o institución, y si no me equivoco eso es descentralización.

10. ¿Conoce un programa o proyecto de asistencia integral para el deportista en otro municipio o estado, con su experiencia puede describir o recomendar?

Creo que en los estados Zulia y Carabobo tienen este tipo de instituciones que ayudan a los deportistas.

Entrevista N° 3. Participante: Deportista del equipo de fútbol Sub-20 del Municipio Ayacucho.

1.- ¿Hoy en día un ciudadano debe formarse integralmente, esto involucra al deportista, necesita éste y porqué, una formación y atención integral?

Por supuesto que un deportista necesita una formación y atención integral, ya que esto motiva a mejorar enormemente el rendimiento tanto personal como atlético.

2.- ¿En el ámbito nacional y estatal se ayuda integralmente al atleta, es importante que esta ayuda se le de a los deportistas dentro del municipio?

En el ámbito municipal es donde se necesita la mayor ayuda integral posible, ya que es aquí donde uno como deportista inicia su trayectoria y donde también necesita mayor motivación.

3.- ¿Podría decir que tipo de atención necesita el deportista en el Municipio Ayacucho?

El deportista necesitaría material deportivo, ayuda económica y alimentaría permanente o por lo menos durante los torneos nacionales que duran aproximadamente de 6 a 7 meses. La ayuda médica es muy importante para mantener la salud del deportista al máximo, sobre todo en el fútbol que es un deporte de contacto y hay lesiones constantemente en el equipo.

4.- ¿Dentro del Municipio Ayacucho, existe un tipo de ayuda organizada y coordinada de asistencia integral para el deportista, por alguna institución, ente o persona?

No, creo que no, bueno nunca he escuchado nada de eso, las ayudas que dan es en cuanto a transporte y cuando viajamos lejos la comida, estos recursos los da la alcaldía.

5.- ¿Qué tipo de institución o persona sería la más indicada para organizar y coordinar un programa de asistencia integral para el deportista en el municipio?

La más indicada sería aquella en donde se coordinan todas las actividades deportivas del municipio, el Instituto del Deporte Municipal debería crear una extensión encargada de atender a todos los deportistas que lo necesiten, sin embargo los recursos deberían ser otorgados por la alcaldía.

6.- ¿Cómo cree usted se podría gestionar o generar la asistencia integral para el deportista en el Municipio Ayacucho?

Realizar reuniones donde se convoquen los encargados de cada deporte, así como los entrenadores y que estos presenten sus ideas de asistencia y conjuntamente se llegue a la mejor decisión para beneficio del deportista.

7.- ¿De acuerdo al recurso humano, material, presupuestario e institucional del Municipio Ayacucho, se podría desarrollar la asistencia integral para el deportista?

Creo que si es posible ya que aquí hay gran cantidad de personas aptas para este tipo de asistencia, la infraestructura existe y esta disponible, creo que lo que falta es motivación y coordinación.

8.- ¿En caso de accidentes en competencias o entrenamiento se dispone de ambulancia, personal paramédico o un seguro para el deportista?

En mi caso, nada, absolutamente nada de eso, yo estuve presente en dos accidentes, fracturas, casualmente una en San Cristóbal en un juego y otra aquí en Colón entrenando y en ninguna de los dos había ningún personal paramédico que les auxiliara y ayudara.

9.- ¿En cuanto a la descentralización que tiene el deporte en el Municipio Ayacucho, cree usted, es suficiente para desarrollar un programa de asistencia integral?

Bueno, no se mucho de descentralización, pero supongo que es para beneficiar a los deportistas, más o menos es como darle participación para que uno como deportista diga sus necesidades y lo atiendan.

10.- ¿Conoce un programa o proyecto de asistencia integral para el deportista en otro municipio o estado, con su experiencia puede describir o recomendar?

Bueno, por lo que me he dado de cuenta en la Universidad de los Andes, los atletas tienen una excelente asistencia integral, se le proporciona todo tipo de ayuda y el rendimiento de estos atletas es muy alto, este sería un gran ejemplo a seguir.

Entrevista N° 4. Participante: Entrenador Municipal del equipo de fútbol Sub-17 del Municipio Ayacucho.

1.- ¿Hoy en día un ciudadano debe formarse integralmente, esto involucra al deportista, necesita éste y porqué, una formación y atención integral?

Por supuesto, es el ingrediente importante, además de las facultades naturales del deportista, para complementar el desarrollo integral de sus

actividades física-deportiva, académica y social, lo cual llevará a un alto rendimiento.

2.- ¿En el ámbito nacional y estatal se ayuda integralmente al atleta, es importante que esta ayuda se le de a los deportistas dentro del municipio?

La asistencia para el atleta en el ámbito nacional como prioridad presupuestaria, considero que siempre ha estado por debajo de los niveles de lo que realmente se merece, si se toma en serio la importancia que tiene el deporte en el desarrollo social en Venezuela y el mundo. Los municipios no escapan a esto, las autoridades del Municipio Ayacucho no le dan prioridad presupuestaria al deporte.

3.- ¿Podría decir que tipo de atención necesita el deportista en el Municipio Ayacucho?

Una asistencia donde alcance su máximo rendimiento como deportista y también como persona, dentro del municipio no existe, sin embargo, esa ayuda debería venir del Instituto del Deporte Municipal, para ayudar integralmente a los jóvenes deportistas municipales, también, construir y/o mejorar instalaciones deportivas creando condiciones favorables al deporte, Consultorios Médicos Deportivos (CMD), por decir algo, donde el deportista asista a consultas médicas, psicológicas, traumatología, ginecología, entre otras, así conseguir que el atleta tenga una rutina tranquila sin bloqueos físicos, fisiológicos o psicológicos.

4.- ¿Dentro del Municipio Ayacucho, existe un tipo de ayuda organizada y coordinada de asistencia integral para el deportista, por alguna institución, ente o persona?

IMDEMA solo se ocupa de la dirigencia y organización de eventos deportivos que se realizan en el municipio durante el año, para la preparación, entrenamiento y protección del joven deportista no hay ayuda organizada.

5.- ¿Qué tipo de institución o persona sería la más indicada para organizar y coordinar un programa de asistencia integral para el deportista en el municipio?

El deporte es política de estado nacional, estatal y municipal, por esta razón, creo que el más indicado es el Instituto del Deporte Municipal que genere, promocióne e impulse este tipo de ayuda.

6.- ¿Cómo cree usted se podría gestionar o generar la asistencia integral para el deportista en el Municipio Ayacucho?

En línea general el mejoramiento de cualquier institución sea deportiva, militar, religiosa, va a depender siempre de las personas que gestionen o dirijan, partiendo de aquí, creo que el deporte y la asistencia integral municipal para mejorarla deben ser dirigidas por personas que posean cualidades y características que conduzcan al desarrollo pleno del deporte, aparte, deben de aprobar presupuestos anuales que permitan honrar los eventos y preparación deportiva planificada.

7.- ¿De acuerdo al recurso humano, material, presupuestario e institucional del Municipio Ayacucho, se podría desarrollar la asistencia integral para el deportista?

El deporte en el Municipio Ayacucho cuenta con suficiente recurso material e institucional, pero el presupuesto es muy bajo para llevar a cabo un programa de asistencia integral para el atleta y al faltar presupuesto afecta directamente al recurso humano, ya que no se puede buscar y contratar a personas calificadas o profesionales que brinden la ayuda especializada integral al deportista.

8.- ¿En caso de accidentes en competencias o entrenamiento se dispone de ambulancia, personal paramédico o un seguro para el deportista?

Realmente creo que la asistencia para el deportista en el Municipio Ayacucho esta muy lejos de lo que en verdad debe ser, ya que carece de medios organizacionales y administrativos que se necesitan para proteger y formar al joven deportista en el municipio. En cuanto al seguro sería una buena opción, pero no la hay.

9.- ¿En cuanto a la descentralización que tiene el deporte en el Municipio Ayacucho, cree usted, es suficiente para desarrollar un programa de asistencia integral?

Por supuesto, y la recomendación que puedo sugerir es que las autoridades municipales se aboquen aún más a darle mayor participación al deporte y podamos gozar de un beneficio tan importante como lo es la asistencia integral al deportista, para que este se sienta orgulloso y representado por una organización que defienda sus derechos.

10.- ¿Conoce un programa o proyecto de asistencia integral para el deportista en otro municipio o estado, con su experiencia puede describir o recomendar?

Sí, en la región capital del estado Táchira en San Cristóbal, está el Centro Nacional de Medicina del Deporte (CENMECIADET).

Entrevista N° 5. Participante: Ex-miembro de la junta directiva del Instituto Municipal del Deporte del Municipio Ayacucho.

1.- ¿Hoy en día un ciudadano debe formarse integralmente, esto involucra al deportista, necesita éste y porqué, una formación y atención integral?

Sí, definitivamente, es importante para el desarrollo del joven como deportista, ya que esto lo obliga a prepararse como persona, deportista y profesional, no sé exactamente pero un número considerable de deportistas venezolanos no tienen título universitario, es importante que

desde niños adquieran esa disciplina y sacrificio de ser buenos deportistas y estudiantes, debe ser exigencia para el joven.

2.- ¿En el ámbito nacional y estatal se ayuda integralmente al atleta, es importante que esta ayuda se le de a los deportistas dentro del municipio?

La ayuda siempre ha existido, el presupuesto es prácticamente para los deportistas, lo que pasa que no hay mecanismos o controles rígidos para preservar y cuidar el material que se adquiere entre una gestión y otra, por medio de un departamento u oficina de patrimonio municipal.

3.- ¿Podría decir que tipo de atención necesita el deportista en el Municipio Ayacucho?

Si lo vemos de manera integral, creo que falta ayuda de todo tipo, puede haber ayuda material que es poca y de instalaciones deportivas, pero el resto falta ayuda médica, académica, odontológica, recreativa.

4.- ¿Dentro del Municipio Ayacucho, existe un tipo de ayuda organizada y coordinada de asistencia integral para el deportista, por alguna institución, ente o persona?

Las ayudas no están planificadas ni presupuestadas se otorgan de acuerdo a las necesidades, solo lo que esta en presupuesto es el pago de personal de mantenimiento, vigilancia y entrenadores deportivos.

5.- ¿Qué tipo de institución o persona sería la más indicada para organizar y coordinar un programa de asistencia integral para el deportista en el municipio?

La más indicada sería la Alcaldía del Municipio, por medio del Instituto del Deporte Municipal. En la gestión donde trabaje que fue entre 1994-1999, se trato de buscar acercamiento o convenios con otras instituciones como el IPASME, Ministerio de Educación y Deportes, Ministerio de Sanidad y Desarrollo Social, pero nunca se concreto nada.

6.- ¿Cómo cree usted se podría gestionar o generar la asistencia integral para el deportista en el Municipio Ayacucho?

En la gestión 1994-1999 el presupuesto era de Bs. 120.000,00 mensual, se dividía un 60% para un fondo en el banco y el 40% para gastos de mantenimiento de instalaciones y ligas registradas. Ese 60% era para que en un lapso de 3 años el Instituto se autogestionara, el 40% no alcanzaba y se utilizaba algo del 60%. Hoy en día no estoy enterado como administran el presupuesto que asigna la Alcaldía, debe ser mayor, sería bueno que destinaran un 20% a un fondo, para el programa de asistencia integral al deportista.

7.- ¿De acuerdo al recurso humano, material, presupuestario e institucional del Municipio Ayacucho, se podría desarrollar la asistencia integral para el deportista?

Definitivamente es el presupuesto el único recurso que no está en sintonía con el deporte en el Municipio Ayacucho, muy escaso y no se adapta a las necesidades reales de los deportistas que representan al municipio y a la población en general. El resto de recursos los tiene el municipio para desarrollar a cabalidad la asistencia integral.

8.- ¿En caso de accidentes en competencias o entrenamiento se dispone de ambulancia, personal paramédico o un seguro para el deportista?

Permanentemente no, por ejemplo en 1999 se realizó un campeonato nacional de fútbol infantil organizado por la Alcaldía junto con el Instituto, fue atendido un atleta lesionado y remitido con su respectivo informe médico al hospital en San Cristóbal, lo asumió la Alcaldía por ser un campeonato nacional, repito permanentemente no lo hay. Son importantes los convenios interinstitucionales para ayudar a los deportistas.

9.- ¿En cuanto a la descentralización que tiene el deporte en el Municipio Ayacucho, cree usted, es suficiente para desarrollar un programa de asistencia integral?

Anteriormente te explique como administrábamos, hoy en día se le asigna más dinero al deporte y casi no hay ligas registradas, en las gestiones anteriores funcionaban más deportes y había material deportivo y entretenimiento (televisores). Con los proyectos comunitarios o convenios se ayuda al deportista habilitando un médico o medicinas por ejemplo, por partida presupuestaria resultaría muy costoso eso.

10.- ¿Conoce un programa o proyecto de asistencia integral para el deportista en otro municipio o estado, con su experiencia puede describir o recomendar?

De decirte algo específico no lo sé, siempre a nivel nacional los estados centrales llevan la iniciativa en cuanto a la asistencia del atleta, Carabobo, Aragua, Miranda, Distrito Capital, aparte de los nativos se llevan deportistas de otros estados para allá y los "regionalizan", los forman y atienden integralmente.

Análisis de los Resultados

El análisis de los datos aportados por los participantes se realizó por la consistencia o contrastes de cada una de las respuestas dadas, en estas se abordan tópicos como la importancia de la asistencia integral para el deportista en el ámbito municipal y cuales serían las prioridades en esas ayudas, como se organizarían y que personas las más indicadas para aplicarlas.

En este orden, se analiza que tipo de gerencia sería la más recomendable, cuales recursos se deben aprovechar del Municipio Ayacucho, y la existencia de programas en otras regiones o países que permitan tomarse como ejemplo o guía para llevar a cabo este tipo de programa de asistencia integral en el municipio.

Aspectos Relevantes

La asistencia integral es de fundamental importancia para la formación de las futuras promesas deportivas del país, específicamente en el seno de su comunidad, es en el municipio donde empiezan las primeras experiencias deportivas y por la edad que presentan necesitan de orientaciones y asistencia de todo punto de vista. El deportista a nivel municipal necesita de cualquier tipo de asistencia, material, afectiva, médica y educativa, así se sentirá motivado y por supuesto alcanzará niveles deportivos altos, tanto mental como físico.

Esta asistencia va a ser vital para el posterior desarrollo del joven deportista, de manera que se hace justo que en el municipio Ayacucho se brinde ésta, de forma organizada.

Existen instituciones que aplican la asistencia integral para atletas nacionales y regionales de alto rendimiento, es ideal que se aplique en el municipio, de este modo el deportista se desarrolla integralmente y en caso de clasificarse a nivel nacional llegaría con un performance deportivo inmejorable.

Dentro del municipio el deportista tendría la ayuda de su familia, del club o institución educativa y si a esto le sumamos la ayuda especializada de algún programa gubernamental o privado sería óptima para su preparación.

En cuanto a la gerencia y administración de la asistencia en el municipio, la institución más indicada para el establecimiento y administración de la asistencia integral es la Alcaldía, por medio del Instituto de Deporte Municipal; es importante la revisión de la ordenanza del deporte municipal, de esta manera se ampliarían los presupuestos municipales deportivos, para que toquen programas de asistencia deportiva institucionalizados.

Así mismo, la participación de la comunidad, autoridades deportivas, dirigentes, entrenadores, padres y representantes de deportistas para la

elaboración de programas y proyectos comunitarios, haciendo efectiva la descentralización, que permita lograr los recursos para la consolidación de la asistencia integral.

Por otro lado la intervención de la empresa privada y empresarios del municipio es substancial para organizar este tipo de asistencia, principio de la descentralización. Los convenios interinstitucionales del municipio o fuera de este van a ser de gran ayuda para la asistencia alimentaria, médica y educativa.

Dentro de este marco, podemos agregar las condiciones ventajosas en cuanto a la ubicación geográfica, el clima, el ambiente turístico que se vive en todo el municipio Ayacucho, el cual juega papel preponderante para la práctica y ejecución de proyectos deportivos que se quieran emprender.

En oposición, tenemos un muy bajo presupuesto para el deporte habitual del Municipio Ayacucho, por tanto las instalaciones se encuentran en regulares condiciones, los dirigentes no se incentivan a organizar eventos municipales, se deja de asistir a competencias estatales y nacionales. A los proyectos deportivos no se le realizan los respectivos diagnósticos. Finalmente a los deportistas no se les incentiva con nada, aunque sea con campeonatos o eventos dentro del municipio.

Existen, todos los aspectos y elementos necesarios básicos: económicos, tecnológicos, sociales y políticos, para la creación y desarrollo de la asistencia al deportistas en el Municipio Ayacucho Estado Táchira, solo es la motivación y el deseo de las personas del municipio por mejorar de cierta manera, la calidad de vida y apoyo a los niños y adolescentes, el desarrollo social en general de este.

Hallazgos Significativos

En seguida, se recogen y describen los hallazgos más significativos de los participantes, en cuanto a las respuestas dadas por ellos, así tenemos

al participante número uno miembro del Instituto de Deporte Municipal, el cual expresa en la pregunta seis, que es importante el fortalecimiento de los clubes deportivos del Municipio, de modo que se puedan constituir las Ligas, para trabajar con proyectos y conseguir recursos económicos y físicos. Además de reconocer que la asistencia integral al deportista es de valor para su desarrollo deportivo.

Un aporte importante, que dió el participante número dos, representante de un deportista, en la pregunta cuatro, entre muchos otros, es la participación directa de la empresa privada municipal, regional y nacional, por contar con recursos económicos, y a su vez, el mantenimiento de la asistencia al deportista.

Participante número tres, deportista del municipio, el cual dice, en la pregunta seis, que falta organización y coordinación entre los entes deportivos del municipio, cree que se deberían reunir regularmente, entrenadores y dirigentes para trabajar en beneficio del deporte en general dentro del municipio.

Un entrenador municipal, como participante número cuatro, expresa en la pregunta tres, que deberían crearse Consultorios Médicos Deportivos (CMD), donde el deportista asista regularmente a ellos, y por lo tanto, tenga una rutina de entrenamiento y competencias tranquila.

El participante número cinco, un ex presidente del Instituto del Deporte Municipal en la gestión 1994-1999, resalta en la pregunta seis, que en ese período se creó un fondo dentro del presupuesto mensual; este consistía en guardar un 40% de la partida de dinero que da la Alcaldía mensualmente, en ese tiempo como ahora es difícil mantener intacto ese fondo con el gasto rutinario, por lo menos, un 20% se debería de guardar para la asistencia del deportista en el Municipio Ayacucho. En la pregunta dos, dice, del control rígido, en cuanto al cuidado y preservación del recurso físico y tecnológico, que maneja la administración deportiva municipal.

A continuación se ordenan en cuadros las preguntas y cada una de las respuestas, con su respectivo análisis:

Preguntas	Participante 1	Participante 2	Participante 3	Participante 4	Participante 5	Análisis
<p>1.- ¿Hoy en día un ciudadano debe formarse integralmente, esto involucra al deportista, necesita éste y porqué, una formación y atención integral?</p>	<p>Por supuesto, hoy cualquier ciudadano niño o adulto, profesional o no necesita de una educación y formación integral, y especialmente el deportista que es ejemplo fiel de la sociedad, y nosotros los que tenemos relación directa con ellos debemos formarnos física y mentalmente, pero también para la vida.</p>	<p>Sí, claro que si la necesita, por que de esta manera se interesa por desarrollarse mejor como deportista y persona, sin preocuparse de otras cosas (colas de espera en un hospital o compra de tickets de transporte, dinero para un libro).</p>	<p>Por supuesto que un deportista necesita una formación integral, ya que esto motiva a mejorar enormemente el rendimiento tanto personal como atlético.</p>	<p>Por supuesto, es el ingrediente importante, además de las facultades naturales del deportista, para complementar su desarrollo integral de sus actividades física-deportiva, académica y social, lo cual llevara a un alto rendimiento.</p>	<p>Sí, definitivamente, es importante para el desarrollo del joven como deportista, ya que esto lo obliga a prepararse como persona, deportista y profesional, no sé exactamente pero un número considerable de deportistas venezolanos no tienen título universitario, es importante que desde niños adquieran esa disciplina y sacrificio de ser buenos deportistas y estudiantes, debe ser exigencia para el joven.</p>	<p>Todos coinciden en que es importante la formación y atención integral para el joven deportista, así esta más motivado y adquiere disciplina y constancia en su vida personal y deportiva.</p>

Preguntas	Participante 1	Participante 2	Participante 3	Participante 4	Participante 5	Análisis
2.- ¿En el ámbito nacional y estatal se ayuda integralmente al deportista, es importante que esta ayuda se le de a los deportistas dentro del municipio?	<p>Si, es donde más ayuda necesita por muchas razones, una es que nace y se desarrolla aquí en el municipio, y otra es que tanto la familia, sus profesores y entrenadores están siempre cerca y pendiente de él.</p>	<p>Por supuesto que sí, por que es aquí donde comienza ha formarse como tal, para tener ayuda desde sus comienzos y así llegar a un nivel estatal y tal vez a nacional, gozando de muchos beneficios.</p>	<p>En el ámbito municipal es donde se necesita la mayor ayuda integral posible, ya que es aquí donde uno como deportista inicia su trayectoria y donde también necesita mayor motivación.</p>	<p>La asistencia para el deportista en el ámbito nacional como prioridad presupuestaria, considero que siempre ha estado por debajo de los niveles de lo que realmente se merece, si se toma en serio la importancia que tiene el deporte en el desarrollo social en Venezuela y el mundo. Los municipios no escapan a esto, las autoridades del Municipio Ayacucho no le dan prioridad presupuestaria al deporte.</p>	<p>La ayuda siempre ha existido, el presupuesto es prácticamente para los deportistas, lo que pasa que no hay mecanismos o controles rígidos para preservar y cuidar el material que se adquiere entre una gestión y otra, por medio de un departamento u oficina de patrimonio municipal.</p>	<p>La asistencia integral está desarrollada a nivel de alto rendimiento en Venezuela, pero debe aplicarse desde los inicios, específicamente en el municipio, para que así el joven pueda desarrollarse como deportista motivado y asistido. De una manera organizada y bien gestionada, el presupuesto deportivo debe destinarse hacia el municipio, de acuerdo a sus necesidades e interese</p>

Preguntas	Participante 1	Participante 2	Participante 3	Participante 4	Participante 5	Análisis
3.- ¿Podría decir que tipo de atención necesita el deportista en el municipio Ayacucho?	Para mí y de acuerdo a la conducta del joven, lo que necesita es mucha ayuda afectiva, en este sentido, desde la familia hasta el gobierno municipal deben participar. La ayuda material es importante para mantener motivado al deportista.	Atención de todo tipo, médica, psicológica, alimentaria, económica, educativa, apoyo moral y cualquier otro que se presente y aporte beneficios al deportista.	El deportista necesitaría material deportivo, económica y alimentaría permanente o por lo menos durante los torneos nacionales que duran aproximadamente de 6 a 7 meses. La ayuda médica es muy importante para mantener la salud del deportista al máximo, sobre todo en el fútbol que es un deporte de contacto y hay lesiones constantemente en el equipo.	Una asistencia donde alcance su máximo rendimiento como deportista y también como persona dentro del municipio no existe, sin embargo, esa ayuda debería venir del Instituto del Deporte Municipal, ayudar integralmente a los atletas municipales, también, mejorar instalaciones deportivas creando condiciones al deporte, Consultorios Médicos Deportivos (CMD), donde el deportista asista a consultas médicas, conseguir que él tenga una rutina tranquila.	Si lo vemos de manera integral creo que falta ayuda de todo tipo, puede haber ayuda material que es poca y de instalaciones deportivas, pero el resto falta ayuda médica, académica, odontológica, recreativa.	Se concluye que hace falta ayuda de todo tipo. Afectiva, médica, psicológica, alimentaria, económica, educativa, moral.

Preguntas	Participante 1	Participante 2	Participante 3	Participante 4	Participante 5	Análisis
4.- ¿Dentro del Municipio Ayacucho, existe un tipo de ayuda organizada y coordinada de asistencia integral para el deportista, por alguna institución, ente o persona?	No, no hay una oficina específica para este tipo de ayuda o atención, todo se canaliza por medio del Instituto del Deporte y en algunos casos directamente por la Alcaldía. De la empresa privada o personas no tengo conocimiento que aporten este tipo de ayuda.	Por lo que he podido percibir, la poca ayuda que reciben es por parte de la alcaldía, en cuanto asesoría deportiva, transporte y material deportivo, pero nada organizado, algunos empresarios del municipio aportan cuando se le solicita de manera publicitada, IMDEMA debería tener todos los recursos y la coordinación para la ayuda integral no la posee, y el deportista entonces por sus propios medios es que debe sostener todos sus gastos.	No, creo que no, bueno nunca he escuchado nada de eso, las ayudas que dan es en cuanto a transporte y cuando viajamos lejos la comida, estos recursos los da la alcaldía.	IMDEMA solo se ocupa de la dirigencia y organización de eventos deportivos que se realizan en el municipio durante el año, para la preparación, entrenamiento y protección del joven deportista no hay ayuda organizada.	Las ayudas no están planificadas ni presupuestadas se otorgan de acuerdo a las necesidades, solo lo que esta en presupuesto es el pago de personal de mantenimiento, vigilancia y entrenadores deportivos.	La ayuda ha existido pero de forma esporádica e irregular, de acuerdo a las necesidades del momento para los deportistas, por medio de IMDEMA o la Alcaldía. La participación de personas o empresarios del Municipio es de forma publicitada y ocasional.

Preguntas	Participante 1	Participante 2	Participante 3	Participante 4	Participante 5	Análisis
5.- ¿Qué tipo de institución o persona sería la más indicada para organizar y coordinar un programa de asistencia integral para el deportista en el Municipio?	Ya que se trata de deportistas municipales y la mayoría son jóvenes de Colón, mas institución seria la indicada de Alcaldía Ayacucho, conjuntamente con el Instituto de Deporte, y por que no, la empresa privada también.	Lo ideal sería que la empresa privada financiara la creación de institutos que presten la atención integral del deportista, ya que por el hecho de obtener beneficios económicos, mantendría en óptimas condiciones dichas instituciones, a los gobiernos municipales y estatales se les escapa de las manos por tanto problema que resolver, ya que depende de la parte política para recibir presupuesto.	La más indicada es aquella en donde se coordinan todas las actividades deportivas del municipio, el Instituto del Deporte Municipal debería crear una extensión encargada de atender a todos los deportistas que lo necesiten, sin embargo los recursos deberían ser otorgados por la alcaldía.	El deporte es política de estado nacional, estatal y municipal, por esta razón, creo que el mas indicado es el Instituto del Deporte Municipal que genere, promocióne e impulse este tipo de ayuda.	La más indicada sería la Alcaldía del Municipio, por medio del Instituto del Deporte Municipal. En la gestión donde trabajo que fue entre 1994-1999, se trato de buscar acercamiento o convenios con otras instituciones como el IPASME, Ministerio de Educación y Deportes, Ministerio de Sanidad y Desarrollo Social, pero nunca se concreto nada.	La Institución más indicada para organizar y generar un programa de asistencia integral es la Alcaldía del Municipio a través de IMDEMA, además, el empresario municipal, padres y representantes e instituciones públicas y privadas.

Preguntas	Participante 1	Participante 2	Participante 3	Participante 4	Participante 5	Análisis
6.- ¿Cómo cree usted se podría gestionar o generar la asistencia integral para el deportista en el Municipio Ayacucho?	Una manera es ampliando el presupuesto del situado municipal para el deporte, destinando más recursos al Instituto de Deporte. Ayudar a los clubes deportivos que hay en el municipio, de modo que se constituyan las ligas de cada deporte y así poder entregar proyectos de ayuda al deportista en la gobernación o Instituto del Deporte Tachireense.	Como lo dije anteriormente con la ayuda de la empresa privada, de manera directa o con aportes al gobierno municipal, así ayudan por ejemplo a los clubes del municipio que están disminuidos, de esta manera se motivan a participar deportivamente y en la toma de decisiones administrativas.	Realizar reuniones donde se convoquen los encargados de cada deporte, así como los entrenadores y que estos presenten sus ideas de asistencia conjuntamente se llegue a la mejor decisión para beneficio del deportista.	En línea general el mejoramiento de cualquier institución sea deportiva, militar, religiosa, va a depender siempre de las personas que gestionen o dirijan, partiendo de aquí, creo que el deporte y la asistencia integral municipal para mejorarla deben ser dirigidos por personas que posean cualidades y características que conduzcan al desarrollo pleno del deporte, aparte, deben de aprobar presupuestos anuales que permitan honrar los eventos y preparación deportiva planificada.	En la gestión 1984-1989 el presupuesto era de ciento veinte mil mensual, se dividía un 60% para un fondo en el banco y el 40% para gastos de mantenimiento de instalaciones y ligas registradas. Ese 60% era para que en un lapso de 3 años el Instituto se autogestionara, el 40% no alcanzaba y se utilizaba algo del 60%. Hoy en día no estoy enterado como administran el presupuesto que asigna la Alcaldía, debe ser mayor, es bueno que destinaran un 20% a un fondo, para el programa de asistencia integral al deportista.	Por medio de la ampliación presupuestaria, con la intervención de la empresa privada junto con el gobierno municipal, organización comunitaria, consolidación de clubes, crear proyectos deportivos y la participación de las personas con deseo de evolución y desarrollo para el deporte en el municipio Ayacucho.

Preguntas	Participante 1	Participante 2	Participante 3	Participante 4	Participante 5	Análisis
7.- ¿De acuerdo al recurso humano, material, presupuestario e institucional del Municipio Ayacucho, se podría desarrollar la asistencia integral para el deportista?	En cuanto a lo humano, siempre se ha contado con deportistas de calidad, entrenadores, profesores de educación física y dirigentes, cuenta con instalaciones deportivas en condiciones, instituciones educativas tiene por tradición y excelencia, hospitales, clínicas, farmacias, comedor, bibliotecas, transporte, del presupuesto se podría contar para abrigar un programa de asistencia al deportista.	Creo que en el Municipio Ayacucho, si se podría desarrollar la asistencia integral para el deportista, porque tiene gran cantidad de instalaciones deportivas, educativas y de salud en condiciones para atender a los deportistas, cuenta con recurso humano, faltando planificación y coordinación dirigidas hacia la asistencia integral, es imprescindible la parte económica para mantener instalaciones y capacitar recurso humano.	Creo que si es posible ya que aquí hay gran cantidad de personas aptas para este tipo de asistencia, la infraestructura existe y está disponible, creo que lo que falta es motivación y coordinación.	El deporte en el Municipio Ayacucho cuenta con suficiente recurso material e institucional, pero el presupuesto es muy bajo para llevar a cabo un programa de asistencia integral para el deportista y al faltar presupuesto afecta directamente al recurso humano, ya que no se puede buscar y contratar a personas calificadas o profesionales que brinden la ayuda especializada integral al deportista.	El deporte en el Municipio Ayacucho cuenta con suficiente recurso material e institucional, pero el presupuesto es muy bajo para llevar a cabo un programa de asistencia integral para el deportista y al faltar presupuesto afecta directamente al recurso humano, ya que no se puede buscar y contratar a personas calificadas o profesionales que brinden la ayuda especializada integral al deportista.	El Municipio Ayacucho cuenta con los recursos materiales, institucionales, naturales y humanos, que deben de manera coordinada organizarse en pro del deporte para generar la falta de presupuesto, e implantar un programa de asistencia integral.

Preguntas	Participante 1	Participante 2	Participante 3	Participante 4	Participante 5	Análisis
8.- ¿En caso de accidentes en competencias o entrenamiento se dispone de ambulancia, personal paramédico o un seguro para el deportista?	<p>Permanente no. han ocurrido accidentes en competencias escolares y municipales, en entrenamientos y solo se ha atendido la emergencia de traslado y primeros auxilios, no se cuenta con seguro para el deportista del municipio.</p>	<p>La ambulancia o personal paramédico no está justo en la competencia o entrenamiento, si ocurre un accidente los familiares o amigos del deportista prestan la ayuda necesaria directa o búsqueda de ambulancia u otro servicio de emergencia, ninguno de los deportistas cuenta con un seguro por accidentes, al menos que este asegurado por sus padres.</p>	<p>En mi caso, nada, absolutamente nada de eso, yo estuve presente en dos accidentes, fracturas, casualmente una en San Cristóbal en un juego y otra aquí en Colon entrenando y en ninguna de los dos había ningún personal paramédico que les auxiliara y ayudara.</p>	<p>Realmente creo que la asistencia para el deportista en el Municipio Ayacucho esta muy lejos de lo que en verdad debe ser, ya que carece de medios organizacionales y administrativos que se necesitan para proteger y formar al deportista joven en el municipio. En cuanto al seguro es una buena opción, pero no la hay.</p>	<p>Permanente no, por ejemplo en 1999 se realizó un campeonato nacional de fútbol infantil organizado por la Alcaldía junto con el Instituto, fue atendido un deportista lesionado y remitido con su respectivo informe médico al hospital en San Cristóbal, lo asumió la Alcaldía por ser un campeonato nacional, repito permanentemente no lo hay. Son importantes los convenios interinstitucionales para ayudar a los atletas.</p>	<p>La ayuda médica y paramédica, bomberos, ambulancias las hay, solo que no en el momento de competencias o entrenamientos, a menos que sea competencia nacional o profesional, el seguro no existe para el joven deportista en el Municipio Ayacucho.</p>

Preguntas	Participante 1	Participante 2	Participante 3	Participante 4	Participante 5	Análisis
9.- ¿En cuanto a la descentralización que tiene el deporte en el Municipio Ayacucho, cree usted, es suficiente para desarrollar un programa de asistencia integral?	Es una opción valedera, solo que debemos poner un poco de iniciativa en los dirigentes y la gente en general, para arrancar definitivamente con proyectos deportivos municipales.	No conozco cual es el medio o los canales regulares a seguir que tiene para el deporte descentralizado en el Municipio Ayacucho, me parece importante que la empresa privada tenga participación en cualquier proyecto deportivo que pueda surgir en el Municipio Ayacucho, así se le da la oportunidad para financiar este tipo de programa o institución, eso es descentralización.	Bueno, no sé mucho de descentralización, pero supongo que es para beneficiar a los deportistas, más o menos es como darle participación para que uno como deportista diga sus necesidades y lo atiendan.	Por supuesto, y la recomendación que puedo sugerir es que las autoridades municipales se aboquen aún más a darle mayor participación al deporte y podamos gozar de un beneficio tan importante como lo es la asistencia integral al deportista, para que éste se sienta orgulloso y representado por una organización que defienda sus derechos.	Anteriormente explique como administrábamos el dinero, hoy en día se le asigna más dinero al deporte y casi no hay ligas registradas, en las gestiones anteriores funcionaban más deportes y había material deportivo y entretenimiento (televisores). Con los proyectos y convenios se ayuda al atleta habilitando un médico o medicinas por ejemplo, por partida presupuestaria resultaría muy costoso eso.	La descentralización es una opción real y que la tenemos en la comunidad, es la propia gente la que a través de la elaboración de proyectos deportivos adaptados a sus necesidades, y donde participan gobierno y empresa privada.

Preguntas	Participante 1	Participante 2	Participante 3	Participante 4	Participante 5	Análisis
<p>10.- ¿Conoce un programa o proyecto de asistencia integral para el deportista en otro municipio o estado, con su experiencia puede describir recomendar?</p>	<p>Personalmente, tuve la oportunidad de ver en unos juegos nacionales lo bien que atienden a la delegación de Carabobo, llevan sus propios toldos, botiquín de primeros auxilios, médico, hidratación, hospedados en buenos hoteles, le destinan suficiente presupuesto.</p>	<p>Creo que en los estados Zulia y Carabobo tienen este tipo de institución que ayudan a los atletas.</p>	<p>Bueno, por lo que me he dado de cuenta en la Universidad de los Andes, los atletas tienen una excelente asistencia integral, se le proporciona todo tipo de ayuda y el rendimiento de estos deportistas es muy alto, este es un gran ejemplo a seguir.</p>	<p>Sí, en la región capital el estado Táchira en San Cristóbal, está el Centro Nacional de Medicina del Deporte (CENMECIADET).</p>	<p>De decirte algo específico no lo sé, siempre a nivel nacional los estados centrales llevan la iniciativa en cuanto a la asistencia del deportista, Carabobo, Aragua, Miranda, Distrito Capital, aparte de los nativos, se llevan atletas de otros estados para allá y los "regionalizan", los forman y atienden integralmente.</p>	<p>En el país si existe y muy bien organizada la asistencia integral, en regiones, ciudades y municipios que prestan un excelente servicio al deportista, por ejemplo en Carabobo, Miranda, Mérida e instituciones como la ULA Mérida y CENMECIADET EN San Cristóbal.</p>

CAPITULO V

LA PROPUESTA

Introducción

Analizar la situación deportiva en Venezuela, siempre ha sido un tanto abstracto, tal vez por la difusa estructura administrativa y organizacional, que se observa en todos los ámbitos del deporte nacional, reconociendo, en los últimos tiempos, un mejoramiento en este sentido y para lo cual se valora al deportista integralmente, esta atención indudablemente es el elemento que más interviene en el desarrollo y rendimiento deportivo.

La práctica deportiva se ha constituido como fenómeno globalizador social, y de especial interés en Venezuela, el Estado Táchira y el Municipio Ayacucho. Se ha confirmado su importancia para mejorar y mantener la salud física y mental de quienes hacen deporte, factor de corrección de desequilibrios sociales, fomenta hábitos favorecedores de la inserción social y promueve la solidaridad humana mediante su práctica en equipo.

Efectivamente, tenemos en Venezuela al deporte en sitio privilegiado en cuanto a su consideración en las leyes, de forma jerarquizada desde la constitución hasta la ordenanza del deporte municipal tiene garantizada de manera justa todo derecho para desarrollarlo a su máxima expresión, evidentemente pues, la asistencia integral para el deportista es un elemento de principios humanos, constitucionales y sociales.

La cantidad de deportistas va en aumento, la asistencia a estos, va a minimizar las visitas a los hospitales por enfermedades o traumatismos, por lo tanto, se reduce el gasto en insumos médicos y medicinas, ahorrando parte del presupuesto a la comunidad, que pueden ser aprovechados en desarrollo y mejoramiento deportivo.

Presentación

De acuerdo a la información recogida en el diagnóstico efectuado, para proponer lineamientos para la asistencia integral del deportista en el Municipio Ayacucho del Estado Táchira, se comprobó la necesidad de anexar a la administración deportiva municipal, la asistencia integral que ayude efectivamente al joven en sus inicios deportivos, con una gestión moderna y acorde con las verdaderas necesidades; que los recursos sean maximizados y aprovechados por el deportista.

La práctica deportiva se ha convertido en un paradigma globalizador, y por tal, las transformaciones organizacionales, gubernamentales, económicas y educativas deben adaptarse y modernizarse a esas nuevas culturas sociales, así pues, la gerencia deportiva debe tener un papel fundamental en la búsqueda y gestión estratégica que cubran esa demanda creciente y emergente de necesidades y deportivas.

www.bdigital.ula.ve

Justificación

Como consecuencia de su compleja, pero factible aplicación administrativa y legal, de importante trascendencia social, se requiere entonces, destinar los fondos necesarios para la asistencia integral al deportista en el Municipio Ayacucho, desarrollarse como tal y alcanzar un rendimiento superior.

Basándonos en las leyes nacionales, estatales y municipales, y por supuesto en la gente de la comunidad con el deseo de organizar verdaderamente el deporte arraigado a su cultura, tradiciones e idiosincrasia, desde el municipio se puede muy bien sembrar la semilla de la verdadera cultura y sustentación teórico-conceptual del deporte en Venezuela.

Por tal razón se justifica cualquier inversión humana, material y económica, para la asistencia integral al deportista, dado que de esta

depende el desarrollo y consolidación de los deportistas, asociaciones deportivas, clubes y el deporte en general del Municipio Ayacucho.

La óptima atención médica en general, nutricional, socioeconómica, académica, entre otros, al darle respuestas en forma organizada, armónica y a tiempo, dependerá el éxito del proceso gerencial del deporte municipal, ya que se constituye en el elemento conducente de atención a las necesidades básicas de los deportistas.

La efectiva administración de asistencia integral al atleta del Municipio Ayacucho complementará el desarrollo del atleta mejorando su condición atlética, anímica y personal, por efecto de esta asistencia, también mejorará sus cualidades técnicas y físicas del deporte que practica, de modo que el atleta este asistido integral y continuamente.

El deporte, como paradigma globalizador, abarca amplios aspectos sociales, donde destaca, la gerencia efectiva y basada en las necesidades e intereses de los deportistas, especialmente. La asistencia al deportista en el municipio es una nueva visión, de estas necesidades emergentes, en la sociedad globalizada y moderna de hoy.

Objetivos

General

Brindar asistencia integral, desde la administración deportiva municipal para los deportistas de iniciación y talentos que comprendan entre 10 y 18 años de edad, del Municipio Ayacucho Estado Táchira.

Específicos

- Presentar los lineamientos generales de asistencia para el deportista, a las autoridades gubernamentales municipales y deportivas de Ayacucho.

- Difundir los lineamientos generales de asistencia para el deportista, a la comunidad en general, niños(as) y adolescentes del municipio.
- Realizar campaña de capacitación en la comunidad para la elaboración y ejecución de proyectos deportivos, dirigidos a la asistencia para el deportista.
- Sensibilizar el apoyo de la asistencia para el deportista, a las autoridades educativas, de salud y empresarios del municipio.
- Promocionar la asistencia para el deportista, en el ámbito regional y nacional.
- Seleccionar los deportistas en las edades comprendidas, y analizar su situación socioeconómica y ubicación geográfica dentro del Municipio Ayacucho.
- Establecer una sede para el funcionamiento de la asistencia al deportista, dentro del municipio.

www.bdigital.ula.ve

Factibilidad de la Propuesta

La factibilidad de la propuesta es viable puesto que es una necesidad y requisito indispensable para el desarrollo del deporte en el Municipio Ayacucho del Estado Táchira, que debe contar con una estructura organizada que atienda las necesidades básicas de los deportistas.

Factibilidad Financiera

A través de la producción de proyectos sociales y económicos, tenemos la posibilidad de presentarlos, en este caso, la asistencia integral al deportista, que vayan en beneficio y desarrollo del deporte y la comunidad, el presupuesto esta relacionado directamente con la asistencia, por lo tanto es importante el recurso financiero que la alcaldía

de Ayacucho pueda destinarle, además de la ayuda que deben prestar el Instituto del Deporte Tachireño e Instituto Nacional de Deportes. Contando también con la participación de las empresas privadas establecidas en el municipio.

Factibilidad Social

El deporte tiene bondades inmensurables para el bienestar personal y social en general. La comunidad del Municipio Ayacucho necesita y merece este tipo de asistencia para sus deportistas, con la ejecución de lineamientos estratégicos por medio de la gerencia deportiva municipal. Con el apoyo y entusiasmo de los jóvenes deportistas, dirigentes y padres y representantes, que ven una posibilidad de desarrollar verdaderamente el deporte a niveles de excelencia.

Factibilidad de Recurso Humano y Físico

El Municipio Ayacucho cuenta con una cantidad de personas profesionales en el área deportiva y afines como: médicos, abogados, farmacéutas y otros, preparados en universidades y capacitados para asumir compromisos con el deporte en el municipio, en cuanto a la asistencia integral para el deportista.

Asimismo cuenta con una gran cantidad de instalaciones y oficinas de la administración deportiva, educativas y de salud distribuidas por todo el municipio y sus parroquias, que permiten el funcionamiento adecuado de la asistencia integral para el deportista.

Factibilidad Política

El deporte, en el marco de las políticas gubernamentales nacionales, estatales y municipales está garantizada para su desarrollo y consolidación hacia la excelencia, con proyectos comunitarios.

Metas

Garantizar la asistencia integral del deportista de Ayacucho, analizando su situación económica, nutricional, educativa, deportiva y social, de manera tal, prevenir situaciones problemáticas que interfieran en su desarrollo deportivo, en su defecto, la atención integral directa, a través de evaluaciones medicas necesarias incluyendo intervenciones quirúrgicas y medicamentos, además, becas monetarias y alimentarias, dotación de material y equipos deportivos.

De igual forma contribuir con los talentos deportivos para que logren una verdadera formación ciudadana y académica, aplicando estrategias de operatividad técnica y médica para resolver los problemas y necesidades de los deportistas en el menor tiempo, con la posibilidad de concretar una oficina propia de asistencia integral, dentro de alguna instalación deportiva o administrativa en el Municipio Ayacucho.

Generalizada las metas, de igual forma podemos numerarlas a continuación:

- Aceptación de los lineamientos de asistencia, por parte de las autoridades municipales, con una extensión del presupuesto deportivo para ello.
- Apoyo por parte de la comunidad y jóvenes a los lineamientos de asistencia para el deportista.
- Capacitar a las personas para elaborar, procesar y ejecutar, proyectos deportivos municipales.
- Participación directa en la asistencia para el deportista de las autoridades educativas, de salud y empresarios del municipio.
- Conseguir el apoyo económico, tecnológico y de recursos físicos, por parte de las autoridades gubernamentales regionales y nacionales.
- Atención integral para los deportistas municipales.

- Formar jóvenes solidarios y con valores morales, humanos, municipales y nacionales.
- Elevar el rendimiento deportivo en los deportistas del municipio.
- Producir atletas de alto rendimiento, que vayan al ámbito regional, nacional, destacando en el ámbito internacional.

Alcances

Al efectuar la asistencia integral a los deportistas de 10 a 18 años en el Municipio Ayacucho potenciará e impulsará de modo sistemático el desarrollo deportivo de los jóvenes de iniciación deportiva y talentos, sustentablemente, consolidando dentro del municipio la gerencia deportiva y proyectar al deporte a escala estatal, nacional e internacional. Al mismo tiempo evitar gastos y contratiempos a los representantes en la formación deportiva de sus hijos; involucrando y motivando a todas aquellas personas y organismos que de una manera u otra, tengan relación directa o indirecta con el quehacer deportivo del Municipio Ayacucho. Así en un futuro, institucionalizar de forma permanente esta asistencia integral que verdadera falta hace en este y muchos municipios en Venezuela.

Lineamientos Generales

En la entrevista aplicada a los participantes, coincidieron en que la asistencia integral al deportista es importante, ya que motiva e incide directamente en la formación del joven como persona y deportista, en este orden de ideas, el municipio es el lugar donde la asistencia debe aplicarse y ejecutarse por encontrarse en potencia el deporte de iniciación.

La asistencia al deportista es una necesidad y un clamor unánime en todos los ámbitos del municipio y no existe, ni administrativa ni

organizacionalmente, y son las autoridades municipales junto con las personas y empresas que hacen vida deportiva en el municipio los indicados para generar e impulsar este tipo de ayuda.

El Municipio Ayacucho cuenta con una rica historia deportiva, por esta razón, cuenta con instalaciones, recursos humanos, materiales y presupuestarios para aplicar y mantener esta asistencia, con sólidas bases legales nacionales, estatales y municipales que permiten por medio de la descentralización administrativa y social que en nuestro país existe, cristalizar y hacer real en beneficio y desarrollo del deporte.

Lineamientos Estratégicos

Para terminar, esta primera intención a través de la gerencia del deporte para beneficio, desarrollo y consolidación de proyectos que permitan impulsar al deporte municipal venezolano a su verdadero sitio y de la que se espera sea muchas posteriores, se enuncia a continuación lineamientos estratégicos, que orienten y ayuden en pro del deporte municipal y venezolano:

- Realizar un censo en las instalaciones deportivas y hogar de todos los deportistas de 10 a 18 años que practiquen algún deporte o conformen equipos del municipio Ayacucho, con un instrumento que permita extraer información socioeconómica, ubicación geográfica, deportiva y académica.
- Visitar cada una y recoger la información posible inventariada de las instalaciones deportivas y administrativas-deportivas de todo el municipio Ayacucho.
- Entrevistas con cada uno de las personas que labora en la administración deportiva del municipio: alcalde, presidente y directivos del Instituto del deporte, entrenadores, promotores, personal administrativo, ligas, clubes; funciones que cumplen y

a la vez sensibilizar en cuanto a la implantación de la asistencia integral para el deportista.

- Realizar reuniones por separado con representantes y organismos públicos de salud, educación y comerciantes, para difundir y sensibilizarlos en la colaboración o participación directa en la implantación de la asistencia integral al deportista en el municipio Ayacucho.
- Elaboración y presentación a los deportistas, comunidad y autoridades municipales, estatales y nacionales del proyecto de lineamientos de asistencia integral para el deportista.
- Campaña de difusión y sensibilización masiva (medios de comunicación), directo en la calle, barrios y sectores del municipio, sobre la asistencia integral para el deportista.
- Lograr la asignación de recursos económicos al programa de asistencia integral, a través de la alcaldía, gobernación y Ministerio del Poder Popular para el Deporte.
- Crear y establecer, dentro de las instalaciones del gimnasio cubierto "Marco A. Gabaldon P." una unidad de medicina general, que pueda atender además, traumatología, psicología, nutrición y dietética, entre otros.
- Lograr la creación de becas económicas y/o alimentarias a los talentos deportivos, que tengan un promedio de 17 puntos de índice académico escolar.
- Firmar un convenio con la unidad médico odontológica del IPASME, con el propósito de atender a los deportistas en el área de odontología y laboratorio clínico para realizar exámenes de sangre, orina, heces y otros que puedan en bien hacerlos.
- Convenir con microempresarios municipales dueños de farmacias y clínicas, para la adquisición de medicamentos o exámenes médicos especializados (rayos X, tomografías) para los deportistas, a cambio de considerar los impuestos comerciales municipales.

- Convenio con el hospital “Ernesto Segundo Paolini” para asignar 4 camas de hospitalización para los deportistas que así lo requieran.
- Asegurar a los deportistas con una compañía de seguros establecida en el municipio, que garantice una rápida asistencia médica y hospitalización si algún deportista sufre un accidente en competencia o entrenamiento, igualmente se le considera a la aseguradora sus impuestos comerciales municipales.
- Asistir de forma permanente e inmediata la necesidad de material y uniformes deportivos para sus entrenamientos y competencias, lograr tener un depósito en el Instituto del Deporte Municipal para este material y dar respuesta rápida al requerimiento del deportista.
- Dar alimentación a los deportistas que se le dificulte por falta de recursos o no poder dirigirse a su hogar para desayunar, almorzar o cenar, en los comedores de las instituciones educativas y universidades.
- Acondicionar o crear algunos lugares de entrenamiento o actividad deportiva como: baños, duchas, retretes, iluminación, televisores, gimnasio multifuerza y otros, para que el atleta se sienta más a gusto durante el entrenamiento o concentración.
- Realizar anualmente, como tiempo mínimo, talleres y cursos de medicina deportiva, nutrición, orientación, psicología, gerencia, planificación y metodología deportiva a los entrenadores y dirigentes, ya que son los que están en contacto directo con los deportistas.
- Acondicionar los dormitorios del gimnasio cubierto con administración propia o convenios de publicidad en escenarios deportivos, para que los deportistas tengan donde alojarse cómodamente en concentraciones antes o durante alguna competencia.

- Crear un salón múltiple que sirva de distracción y recreación al deportista.
- Convenio con biblioteca municipal "Herminda de Arias" o Centro Bolivariano de Informática y Telemática (CBIT), para que el deportista realice sus consultas educativas y haga uso de las computadoras y del servicio de Internet.
- Gestionar con organismos municipales, estatales o nacionales la obtención de un autobús para uso exclusivo de las delegaciones deportivas del Municipio Ayacucho, o en su defecto, pedir la colaboración de instituciones educativas y universitarias de este servicio.
- Convenios con las universidades establecidas en el municipio (Instituto Universitario de Tecnología Agroindustrial del Táchira IUT, Universidad Bolivariana de Venezuela UBV) del Estado o Nacionales para asegurar cupos a los talentos deportivos.
- Por medio de este programa de asistencia, se abre la oportunidad y espacios para la investigación deportiva municipal.
- Aprovechar los servicios en Educación Física, Medicina, Nutrición y Dietética entre otras, de acuerdo a la Ley de servicio comunitario del estudiante de educación superior, 120 horas vinculado a la disciplina en la que se esta formando.



ANEXO A

[Asociación de Deportes Olímpicos de España]

ADO está compuesto por tres organismos que han estado involucrados en el proyecto desde el mismo instante de su creación: el Comité Olímpico Español (COE), el Consejo Superior de Deportes (CSD) y Radiotelevisión Española (RTVE). Su labor no tiene ánimo de lucro.

El logro del programa ADO es crear la vía de patrocinio como fuente de financiación de los deportistas españoles. Ello es posible gracias a la colaboración de trece empresas de reconocido prestigio que proporcionan la necesaria aportación financiera.

Hasta la fecha ADO ha recibido una aportación total de 195 millones de euros, a los que hay que sumar 54 millones de euros del programa para Pekín 2008, que se han destinado a la preparación para la obtención de los mejores resultados deportivos en las diferentes ediciones de los Juegos de Barcelona, Atlanta, Sydney y Atenas. ADO finalizará su quinto programa, con una inversión acumulada de 249 millones de euros en cinco ediciones olímpicas. (ADO, 2005)

ANEXO B

[Asociación Nacional de Atletas Colegiados]

La Asociación Nacional de Atletas Colegiados (NCAA) es una asociación voluntaria de aproximadamente 1,200 colegios y universidades, federaciones atléticas y organizaciones deportivas; dedicados a la sana administración de las actividades atléticas intercolegiales.

A través de la NCAA las organizaciones miembros, voluntariamente representadas, establecieron reglas que gobiernan la asociación y diseñaron los propósitos y las metas que la rigen.

Propósitos:

- Iniciar, estimular y mejorar los programas intercolegiales para estudiantes/atletas y promover y desarrollar liderato educacional, aptitud física, excelencia atlética y la participación atlética como un pasatiempo divertido.
- Defender los principios institucionales de control y la responsabilidad de todos los deportes intercolegiales conforme a la constitución y los reglamentos de la asociación.
- Fomentar entre sus miembros obrar de acuerdo con las reglas de elegibilidad y con normas satisfactorias de ayudas económicas, de deportividad y de aficionismo.
- Expresar en términos claros, precisos y concisos, escribir con el derecho de propiedad literaria y publicar las reglas de juego que gobiernan las actividades atléticas intercolegiales.
- Preservar los registros atléticos intercolegiales.

- Supervisar la conducta y establecer las reglas de elegibilidad para eventos deportivos regionales y nacionales auspiciados por la asociación.
 - Estudiar de forma general todas las fases de las competencias atléticas intercolegiales y establecer las normas por las cuales los colegios y las universidades mantengan sus programas atléticos en un alto nivel.
- Metas:**
- Promover a los estudiantes/atletas y a los deportes colegiales a través del conocimiento público.
 - Proteger a los estudiantes/atletas mediante normas de justicia e integridad.
 - Preparar a los estudiantes/atletas para ser líderes durante el transcurso de sus vidas.
 - Suministrar a los estudiantes/atletas y a los deportes colegiales con los fondos suficientes para ayudar a conseguir y realizar sus metas.

Miembros de la NCAA:

- Colegios y Universidades - están divididas en tres: miembros activos, miembros provisionales y miembros de correspondencia
- Conferencias atléticas - pueden ser miembros con voto o sin voto
- Organizaciones deportivas sin fines de lucro compuestas por atletas aficionados - miembro afiliados. (NCAA, 2005).

ANEXO C

[Programas Sociales del Estado Táchira]

- *Desarrollo de una Economía Productiva.*
- *Plan de Seguridad Ciudadana.*
- *Plan de Educación y Deportes:*

Enunciado del problema

Carencia de un sistema de formación integral para el tachirenses

Objetivo

Generación de un modelo para la formación y desarrollo integral del Tachirenses.

Descripción del Problema

La carencia de un sistema de Formación Integral para el Tachirenses se evidencia en variados aspectos.

Proceso Causal

- » **Insuficiente normativa legal para educación, cultura y deporte.**
- » **Retraso en el proceso de descentralización.**

Nudos Críticos

- » **Deficiente formación integral del Docente y del Estudiante.**
- » **Falta de apoyo gubernamental a la Educación, Cultura y Deportes.**

Actores Involucrados

- » Dirección de Educación
- » Zona Educativa
- » Instituto del Deporte Tachireño

Programa Direccional / Enunciado de Operaciones

- » Establecimiento de convenios entre los entes públicos y privados para el uso eficiente de las instalaciones educativas, deportivas y culturales.
- » Formulación de programas que propendan al fortalecimiento de la cooperación interinstitucional y participación comunitaria en la educación, la cultura y el deporte.
- » Difusión de los valores educativos, artísticos y deportivos en el ámbito local, estatal y regional.

Modernización de los sectores educativo y deportivo del Estado Táchira.

- » Dotación, renovación, actualización de los materiales y equipos técnicos para las áreas educativas, culturales y deportivas.

Desarrollo de un Programa Integral de Educación no Formal.

Fortalecimiento de la educación y el deporte en los espacios fronterizos.

- *Plan de Promoción para el Desarrollo Sostenible.*
- *Plan de Salud.* (Gobernación del Táchira, 2007).

ANEXO D

[Diseño del Instrumento]

La entrevista consta de una serie de preguntas que se relacionan con el objeto de estudio, la administración deportiva municipal dirigida a la asistencia integral al deportista del Municipio Ayacucho del Estado Táchira.

A continuación un modelo del guión de preguntas que se desarrollaron en la entrevista:

1.- ¿Hoy en día un ciudadano debe formarse integralmente, esto involucra al deportista, necesita éste y por qué, una formación y atención integral?

2.- ¿En el ámbito nacional y estatal se ayuda integralmente al atleta, es importante que esta ayuda se le de a los deportistas dentro del municipio?

3.- ¿Podría decir que tipo de atención necesita el deportista en el Municipio Ayacucho?

4.- ¿Dentro del Municipio Ayacucho, existe un tipo de ayuda organizada y coordinada de asistencia integral para el deportista, por alguna institución, ente o persona?

5.- ¿Qué tipo de organización sería la más indicada para organizar y coordinar un programa de asistencia integral para el deportista en el municipio?